

JAARVERSLAG 2002



BARCO

Visibly yours





Jaarverslag 2002

Alle vergelijkingen met de resultaten van 2001 die in dit rapport zijn opgenomen, hebben betrekking op de pro forma resultaten. Deze pro forma resultaten zijn exclusief de resultaten van het vroegere Barco Graphics en inclusief de resultaten van dotrix n.v.

Inhoudstafel

4	Visibly yours
5	Mission Statement
6	Bedrijfsprofiel
8	Brief aan de Aandeelhouders
10	Kerngegevens per Kwartaal 2002
11	Kerngegevens per Kwartaal 2001
12	Kerngegevens 2002
14	Kerngegevens voor Aandeelhouders 2002
16	Geografische Opsplitsing van de Omzet per Divisie
18	Wereldwijde Aanwezigheid en Organisatiestructuur
20	Marktoverzicht
42	Raad van Bestuur en Uitvoerend Comité
	Verslag van de Raad van Bestuur
44	Verklaring over Deugdelijk Bestuur
52	Human Resources
54	Productontwikkeling in Overeenstemming met de Wensen van de Klanten
56	Corporate Marketing
58	ICT
60	Duurzaam Ondernemen
62	Evolutie van het Resultaat
78	Barco n.v.
	Informatie voor de Aandeelhouder
80	Informatie over het Aandeel
80	Kapitaal
81	Aandeelhouderschap
85	Commentaar op de Evolutie van de Prijs van het Barco-aandeel
86	Dividend
87	Analisten die Barco Volgen
88	Financiële Kalender
89	Investor Relations in 2002
	Barco Geconsolideerd
92	Balans na Winstverdeling
94	Resultatenrekening
96	Herkomst en Besteding der Financiële Middelen
98	Commentaar bij de Geconsolideerde Rekeningen
100	Toelichting
113	Verslag van de Commissaris
	Barco n.v. (Beknopte Versie)
115	Commentaar
116	Balans na Winstverdeling
118	Resultatenrekening
119	Resultaatverwerking

Waar je ook kijkt, wat je ook doet, waar je ook gaat ... Barco is in je buurt, en zelfs veel dichterbij dan je zou durven denken. Barco's technologie en knowhow raken je leven en verzekeren je veiligheid en welzijn, ze verhogen je comfort en helpen zelfs je dromen waar te maken.

Op die manier speelt Barco een rol in het leven van zowat iedereen. Zowel 's nachts als overdag is Barco zichtbaar voor oog en geest, dichtbij of van op afstand.

Als wereldleider in de meeste van haar markten is Barco wegbereider in het creëren van innovatieve oplossingen inzake beeldverwerking. Kijk om je heen en je zal ervan overtuigd zijn dat Barco zichtbaar bij jou is, vandaag en morgen "Visibly yours".

visibly yours

Mission Statement

Barco streeft naar wereldwijd leiderschap in de B2B-markten waar ze haar klanten oplossingen biedt voor visualisatie en beeldverwerking.

Deze oplossingen, gebaseerd op baanbrekende technologieën, zorgen voor een aanzienlijke verhoging van de productiviteit en efficiëntie bij de klant.

Kwaliteit staat centraal in Barco's aanpak. Kwaliteit is als het ware de sleutel die de deur naar markten opent en open houdt. Daarom biedt Barco haar klanten niet alleen superieure beeldkwaliteit

maar ook een totaalpakket van hoogkwalitatieve producten en services.

Barco's medewerkers zijn de belangrijkste troef van de onderneming. Hun aandeel in het voortdurend streven naar betere kwaliteit is essentieel voor Barco's succes en de klantentevredenheid. Daarom heeft Barco een "Quality Award" programma opgezet dat ieder kwartaal het team met de beste kwaliteitsinitiatieven belooft.

Martin De Prycker ▼

Gedelegeerd bestuurder



Bedrijfsprofiel

Barco is actief in drie belangrijke domeinen van beeldverwerking. Het bedrijf, met internationale uitstraling, ontwerpt en produceert oplossingen voor grootschermprojectie, visualisatie voor levenskritische besluitvorming en optische systemen voor visuele inspectie. Het bedrijf stelt meer dan 4100 mensen tewerk en realiseerde in 2002 een omzet van meer dan 669 miljoen euro. Barco is genoteerd op Euronext/Brussel, maakt deel uit van de BEL 20 en Next 150 indexen en is ook opgenomen in de Dow Jones Sustainability Indexen.

Als marktgedreven onderneming streeft Barco naar wereldwijd leiderschap in haar doelmarkten. Momenteel is Barco actief in de markten van verkeerscontrole, bewaking, broadcast, nutsbedrijven, telecommunicatie, simulatie en virtuele realiteit, evenementen, media, digitale cinema, luchtverkeersleiding, defensie, medische beeldvorming, avionica, textiel- en voedingsinspectiesystemen. Door acquisities en belangrijke R&D-investeringen consolideert en breidt Barco haar leidende positie uit in deze voortdurend groeiende markten.



Met haar aanwezigheid in bijna 100 landen is Barco een onderneming op wereldniveau. In verschillende Europese landen, de Verenigde Staten en Azië zijn R&D- en productiefaciliteiten gevestigd. Hoog opgeleide en gemotiveerde medewerkers vormen de sleutel tot het succes van Barco. Hun motivatie wordt gestimuleerd door de opleidingsmogelijkheden en carrièrekansen die hen geboden worden. Verder wil Barco in harmonie met het milieu functioneren en onderneemt het bedrijf alle acties om dit doel te bereiken.

Barco's hoofdkwartier bevindt zich in België.

Brief aan de Aandeelhouders

Geachte aandeelhouder,

2002 is een belangrijk jaar geweest voor de Barco-groep. Na enkele mindere jaren op vlak van winstgevendheid, is Barco erin geslaagd de courante winst vóór belastingen op jaarbasis met 35 % te doen stijgen tot 73,4 miljoen euro of 11 % van de omzet. Deze sterke verbetering geeft aan dat het strategische en structurele veranderingsproces waarmee Barco in 2000 van start is gegaan, nu volop resultaten begint op te leveren.

Focus in de portefeuille

In 2000 werd beslist om de portefeuille van producten en markten meer te focussen op de kernvaardigheden en de sterke marktpositie die Barco opgebouwd heeft in beeldverwerking. Als gevolg hiervan werden een aantal productgroepen, zoals kabelnetwerken en grafische systemen, afgestoten of werd hun belang in de Barco-portefeuille verminderd. Ook in 2002 werd deze strategie verdergezet door het verder afbouwen van het belang in grafische activiteiten.



▲ **Herman Daems**
Voorzitter raad van bestuur
Martin De Prycker
Gedelegeerd bestuurder

Van producten naar systemen

De *value added* strategie die Barco eerder opstartte, werd in 2002 succesvol doorgetrokken en leidde tot een kwalitatieve verbetering van de structuur van de omzet. Met deze strategie wil Barco producten ombouwen en integreren in systemen die veel meer waarde kunnen creëren voor professionele gebruikers. Zo kan Barco zich blijven differentiëren in markten met een hogere marge.

Nieuwe leiding

Een verdere stap in de nieuwe strategische aanpak was de aanstelling van Martin De Prycker als nieuwe CEO. Na meer dan twintig jaar aan het hoofd van Barco, heeft Baron Hugo Vandamme begin februari 2002 de functie van CEO neergelegd en werd hij benoemd tot ondervoorzitter van de Barco-groep. Ter gelegenheid van deze beslissing heeft de raad van bestuur zijn grote erkentelijkheid uitgedrukt voor het werk dat Baron Hugo Vandamme, daarin sterk gesteund door Erik Dejonghe, geleverd heeft voor de groei en uitbouw van Barco.

Dynamisch veranderingsproces op groei gericht

Met zijn dynamiek heeft de nieuwe CEO het veranderingsproces in een stroomversnelling geduwd. Op het operationele vlak werden kosten en werkkapitaal stevig onder controle gebracht. Als gevolg daarvan steeg de netto cashpositie van 11,8 miljoen euro tot 88,1 miljoen euro. Daarmee beschikt de onderneming over de nodige middelen om de basis te leggen voor toekomstige groei.

Barco viseert toekomstige expansie langs drie assen: geografische groei, groei in verticale markten, en uitbreiding van het productassortiment naar systemen en oplossingen.

Expansie door middel van geografische groei, biedt mooie opportuniteiten voor Barco. Vandaag heeft het bedrijf een sterke marktpositie in Europa terwijl het in andere werelddelen zoals Noord-Amerika en Azië zijn innovatiekracht nog niet volledig heeft kunnen omzetten in marktleiderschap. Wel werden de nodige stappen gezet om marktleider te worden. Zo realiseerde Barco begin 2003 al een aantal strategische overnames.

Ook de groei in verticale markten biedt perspectieven. Door professionele gebruikers wordt Barco meer en meer als het toonaangevende bedrijf aanzien in gespecialiseerde beeldverwerkingsmarkten. Analyses van het marktpotentieel geven aan dat vele toepassingsgebieden nog substantieel kunnen groeien en dat de marktposities nog niet ingenomen zijn door andere spelers.

Ten slotte creëert ook de overgang van producten naar systemen nieuwe mogelijkheden voor winstgevende groei. Door systemen en oplossingen aan te bieden, schuift Barco hogerop in de *value chain* en kan zij haar positie afschermen tegen concurrenten die alleen op basis van producten concurreren.

In de komende jaren zullen door het nieuwe management en de raad van bestuur stappen gezet worden om de focus van het bedrijf verder te verfijnen en weer aan te knopen met de groei-strategie die in het verleden altijd de sterkte van Barco is geweest.

Herman Daems
Voorzitter raad van bestuur

Geconsolideerde Kerngegevens

Kerngegevens per Kwartaal 2002

[in duizenden euro]

	4 ^e Kwartaal 2002	3 ^e Kwartaal 2002	2 ^e Kwartaal 2002	1 ^e Kwartaal 2002
Omzet	194.868	145.846	176.106	152.220
Bedrijfsresultaat	32.762	10.898	21.549	9.621
Financieel resultaat	-4.051	-667	-3.249	-1.019
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	28.712	10.230	18.300	8.602
Courant resultaat ⁽¹⁾ vóór belastingen	32.657	11.595	19.401	9.703
Courant resultaat ⁽¹⁾ na belastingen	26.174	8.392	15.913	6.829
Uitzonderlijk resultaat vóór belastingen	-57	-5	-28.100	
Afschrijvingen consolidatiegoodwill	3.946	1.364	1.101	1.101
Resultaat vóór belastingen	28.655	10.226	-9.800	8.602
Belastingen op het resultaat	-6.483	-3.203	-3.488	-2.874
Resultaat na belastingen	22.172	7.023	-13.287	5.728
Courante cash flow ⁽²⁾	40.069	23.700	31.722	22.112
Courant resultaat na belastingen per aandeel	2,11	0,68	1,28	0,55

Aantal Medewerkers

Totaal	4.117	4.000	4.016	4.033
--------	-------	-------	-------	-------

[1] resultaat exclusief uitzonderlijke resultaten en afschrijvingen van consolidatiegoodwill op acquisities

[2] courant resultaat na belastingen + afschrijvingen

Kerngegevens per Kwartaal 2001

[in duizenden euro]	Huidige activiteiten pro forma 4 ^e Kwartaal 2001	Huidige activiteiten pro forma 3 ^e Kwartaal 2001	Huidige activiteiten pro forma 2 ^e Kwartaal 2001	Huidige activiteiten pro forma 1 ^e Kwartaal 2001
Omzet	180.856	153.676	181.745	157.098
Bedrijfsresultaat	12.598	2.281	25.767	13.820
Financieel resultaat	-2.189	-2.560	-1.374	-732
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	10.409	-279	24.393	13.088
Courant resultaat ⁽¹⁾ vóór belastingen	12.102	1.414	26.098	14.793
Courant resultaat ⁽¹⁾ na belastingen	9.675	1.131	18.028	10.219
Uitzonderlijk resultaat vóór belastingen	-95.931		-411	
Afschrijvingen consolidatiegoodwill	1.693	1.693	1.705	1.705
Resultaat vóór belastingen	-85.522	-279	23.982	13.088
Belastingen op het resultaat	-2.427	-283	-8.070	-4.574
Resultaat na belastingen	-87.949	-562	15.912	8.514
Courante cash flow ⁽²⁾	21.459	15.790	33.013	25.203
Courant resultaat na belastingen per aandeel	0,78	0,09	1,45	0,82

10 | II

Aantal Medewerkers

Totaal	4.132	4.299	4.235	4.150
--------	-------	-------	-------	-------

[1] resultaat exclusief uitzonderlijke resultaten en afschrijvingen van consolidatiegoodwill op acquisities

[2] courant resultaat na belastingen + afschrijvingen

Kerngegevens

[in duizenden euro]

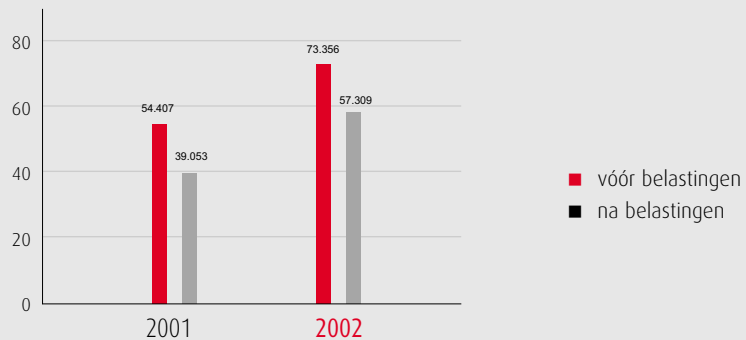
	2002	Huidige activiteiten pro forma 2001	Cijfers zoals meegedeeld 2001
Omzet	669.040	673.375	791.919
Bedrijfsresultaat	74.831	54.466	47.790
Financieel resultaat	-8.987	-6.855	-12.497
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	65.844	47.611	35.293
Courant resultaat ⁽¹⁾ vóór belastingen	73.356	54.407	48.446
Courant resultaat ⁽¹⁾ na belastingen	57.309	39.053	34.192
Uitzonderlijk resultaat vóór belastingen	-28.161	-96.342	-96.342
Afschrijving consolidatiegoodwill	7.512	6.796	13.153
R&D-kosten	71.399	78.719	
Resultaat vóór belastingen	37.683	-48.731	-61.049
Belastingen op het resultaat	-16.048	-15.354	-14.254
Resultaat na belastingen	21.636	-64.085	-75.303
Courante cash flow ⁽²⁾	117.603	95.465	106.058
Materiële investeringen	16.845	32.127	34.313
Immateriële investeringen ⁽³⁾	39.145	42.085	54.043
Courant resultaat na belastingen per aandeel	4,62	3,15	2,75

[1] resultaat exclusief uitzonderlijke resultaten en afschrijving van consolidatiegoodwill op acquisities

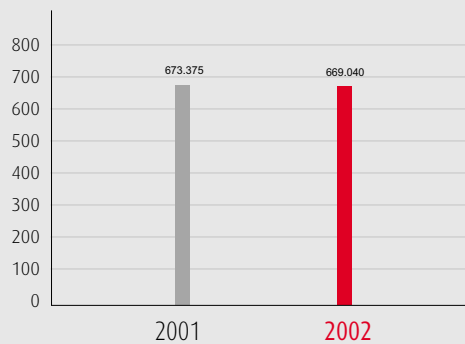
[2] courant resultaat na belastingen + afschrijvingen

[3] exclusief consolidatiegoodwill op acquisities

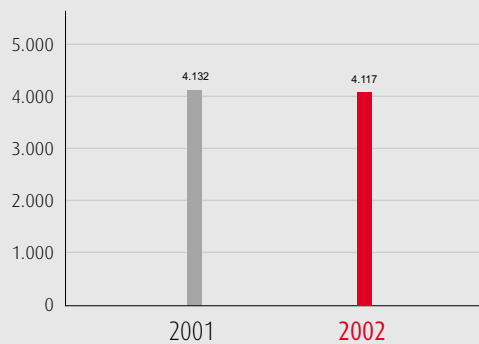
Courante resultaten



Omzet



Aantal medewerkers



Kerngegevens voor Aandeelhouders

[in euro]	2002	Huidige activiteiten pro forma 2001	Cijfers zoals meegedeeld 2001
Aantal aandelen op 31/12 (in duizenden)	12.412	12.412	12.412
Per aandeel			
Courant resultaat ⁽¹⁾ na belastingen	4,62	3,15	2,75
Courante cash flow ⁽²⁾	9,47	7,69	8,54
Nettoresultaat	1,74	-5,16	-6,07
Brutodividend	1,92	1,88	1,88
Nettodividend ⁽³⁾	1,44	1,41	1,41
Nettodividend ⁽⁴⁾	1,63	1,60	1,60
Brutodividend-rendement (%) ⁽⁵⁾	3,84	4,77	4,77
Jaarlijkse return (%) ⁽⁶⁾	31,65	-48,34	-48,34
Pay-out ratio (%) ⁽⁷⁾	110,15	-36,41	-30,99
Koers/winst ratio ⁽⁸⁾	10,82	12,52	14,30
Eigen middelen	27,15	28,31	28,39

14 | 15

Beurskoersen

Gemiddelde koers	45,87	53,52	53,52
Hoogste koers	57,00	80,75	80,75
Laagste koers	34,99	28,00	28,00
Koers op 31/12	49,95	39,40	39,40
Aantal verhandelde aandelen ⁽⁹⁾	13.410	13.724	13.724
Beurskapitalisatie op 31/12 (in miljoenen)	619,98	489,03	489,03

(1) resultaat exclusief uitzonderlijke resultaten en afschrijving van consolidatiegoodwill op acquisities

(2) courant resultaat na belastingen + afschrijvingen

(3) zonder VVPR - strip

(4) met VVPR - strip

(5) brutodividend / koers 31/12

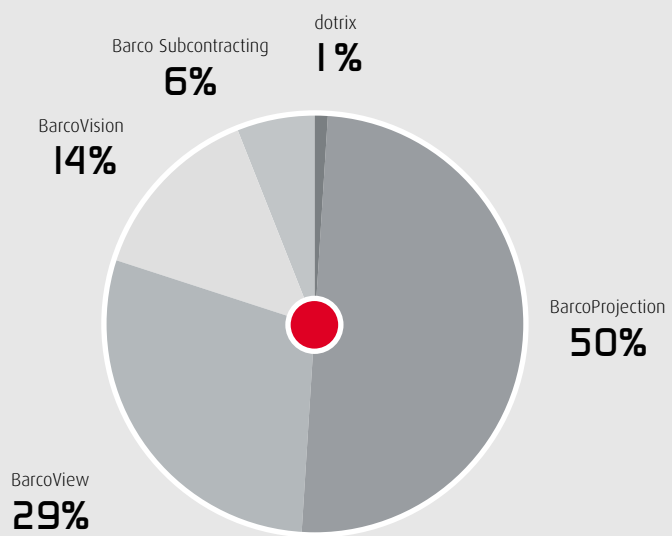
(6) (koerswinst op basis van koers 31/12 vorig jaar + brutodividend) / slotkoers op 31/12 vorig jaar

(7) brutodividend / nettoresultaat

(8) koers per 31/12 / courante winst na belastingen

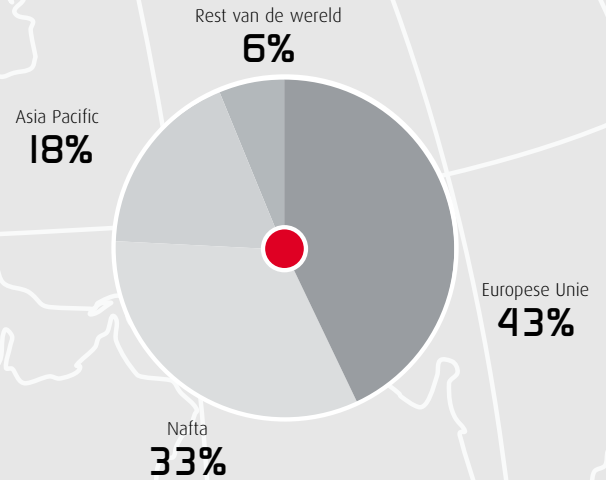
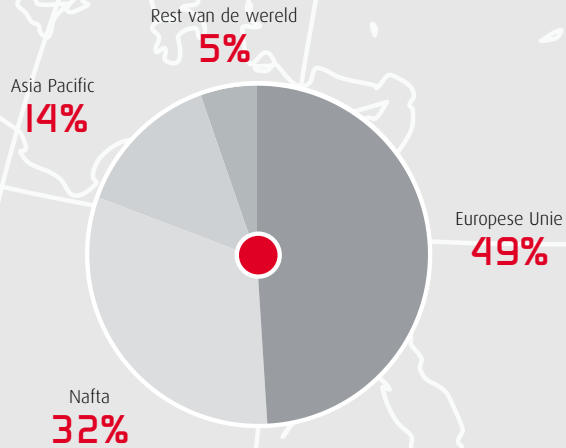
(9) gemiddelde op dagbasis

Omzet per Divisie

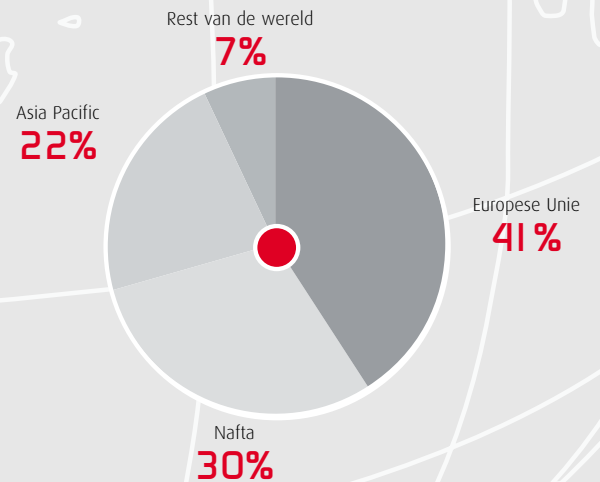
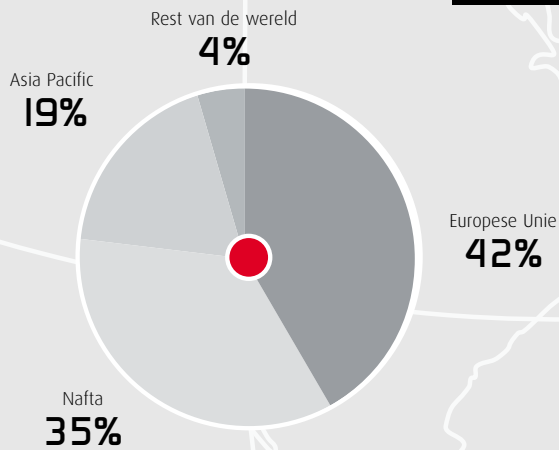


Geografische Opsplitsing van de Omzet per Divisie in %

1^e kwartaal 2002 2^e kwartaal 2002



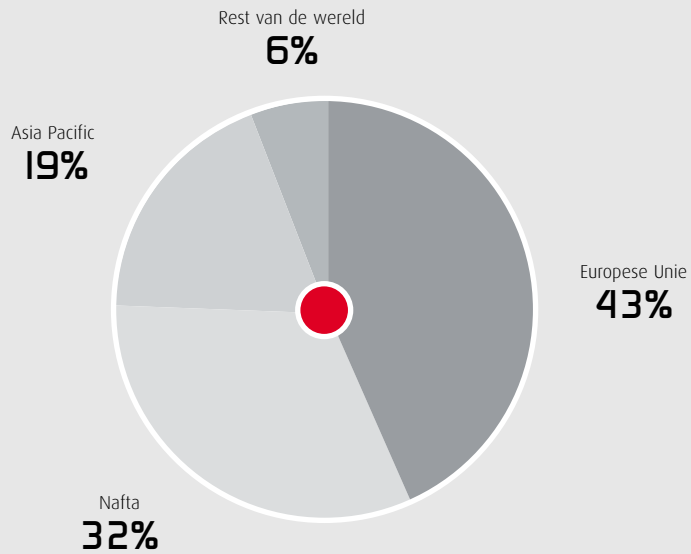
3^e kwartaal 2002 4^e kwartaal 2002



Yannick Post ▶
Executive Vice President
North America



YTD 2002 (12 maanden)



Europese Unie
43%



Jacques Bertrand ▶
President Barco Japan

* Asia Pacific: incl. Israël, Australië, Nieuw-Zeeland • RvW: incl. Europa buiten de EU, Turkije, Latijns-Amerika excl. Mexico, Afrika

** Leveringen aan OEM-klanten komen onder de omzet van het land van de OEM-klant. Vaak worden de eindproducten uitgevoerd naar andere landen. Globaal betekent dit dat de omzet van Nafta en Asia Pacific in zekere mate onderschat is en die van de EU overschat.

Wereldwijde Aanwezigheid 2003

R&D en Productie-eenheden

België
Duitsland
Frankrijk
India
Japan
Nederland
Tsjechië
Verenigde Staten
Verenigd Koninkrijk
Zwitserland

Filialen en Kantoren

Europa

België
Denemarken
Duitsland
Frankrijk
Italië
Nederland
Polen
Rusland
Spanje
Tsjechië
Verenigd Koninkrijk
Zwitserland

Amerika

Argentinië
Brazilië
Verenigde Staten

Azië

China
India
Japan
Korea
Maleisië
Singapore
Taiwan
Thailand

Midden-Oosten

Dubai
Israël

Oceanië

Australië



Bernard Dursin ▲

President Barco Europe & Asia

Organisatiestructuur 2003

BarcoProjection

Grootschermvisualisatie

Control Rooms
Presentation & Simulation
Media & Entertainment

BarcoView

Visualisatie voor Levenskritische Besluitvorming

Command & Control
Medical Imaging Systems
Avionics

BarcoVision

Visuele Inspectie en Kwaliteitscontrole

Sensors & Systems
Machine Vision



Barco ontwikkelt, produceert en verkoopt hoogkwalitatieve grootscherm displaysystemen. Barco is de enige speler op wereldvlak die projectiesystemen aanbiedt gebaseerd op zowel CRT-, LCD-, DLP- als LED-technologie. De projectoren worden gebruikt in rental & staging, media-toepassingen, digitale cinema, simulatieomgevingen, virtuele realiteit en controlekamers. De jongste jaren heeft Barco de overstap gemaakt van productverkoper naar leverancier van totaaloplossingen.

Barco levert visualisatieoplossingen voor besluitvorming in levenskritische omstandigheden. Deze oplossingen omvatten performante, hoge resolutie displaysystemen voor medische beeldvorming, de luchtvaartindustrie, militaire toepassingen en luchtverkeersleiding. In de meeste van haar markten neemt Barco een leidinggevende positie in.

Barco is een wereldleider in optische detectie- en inspectiesystemen, sorteermachines en gecomputeriseerde productiemanagementsystemen voor de textiel-, plastics- en voedingsmarkten.

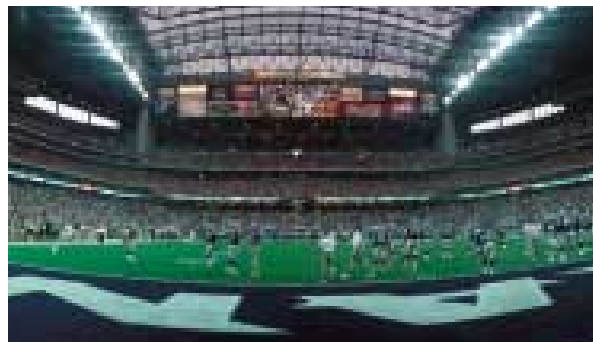
Barco Subcontracting

Special Components
Interconnection Technologies

dolrix (88%)



OVERTUIGEND
DIALOOG
OVERAL AANWEZIG
GROOTSCHERMVISUALISATIE
WAARHEIDSGETROUW
ADVERTENTIE
DICHTBIJ



Media

Barco ontwikkelt reusachtige LED-display "muren" die gebruikt worden in omgevingen met veel licht, zowel binnen (ILITE) als buiten (DLITE). Om het even waar Barco LED-walls ingezet worden, of het nu gaat om grote schermen voor visualisatie in sportarena's of voor corporate marketing in hoofdzetels van bedrijven, of om out-of-home communicatie zoals digitale reclameborden in shopping centra, worden boodschappen met een niet eerder geziene impact overgebracht.

20 | 21

Reliant Park Stadium, Houston, Texas, USA: Barco leverde zeven LED-schermen voor binnen- en buitengebruik, met een totale oppervlakte van meer dan 500 vierkante meter. In het Reliant Park Stadium vindt in 2004 de Superbowl plaats.



EVENEMENTEN

ENTERTAINMENT
DYNAMISCH
PUBLIEK

GROOTSCHEMVISUALISATIE

CONCERTEN & SHOWS
GROOTSCHEM

IMAGO



Evenementen

Barco levert superieure grootscherm displayoplossingen aan rental & staging bedrijven over de hele wereld. Haar LED-displays en state-of-the-art projectoren bieden organisatoren een volledig gamma van geavanceerde projectie- en grootformaat displayoplossingen, inclusief software voor binnen- en buitenevenementen. Ze worden gebruikt voor befaamde, grootschalige evenementen, zoals autoshow's, tentoonstellingen, concerten en bedrijfsshow's. Met 35 % marktaandeel is Barco wereldleider in deze markt.

Paul McCartney World Tour 2002: 149 vierkante meter DL1E 7 en 16 ELM R12 projectoren vormden de achtergrond voor Paul McCartney's langverwachte 2002 wereldtournee.



LOOK & FEEL
DROOM
GROOTSCHERMVISUALISATIE
WAARHEIDSGETROUW
KLEURRIJK
ONTSPANNEND

Digitale Cinema

In Barco's Digitale Cinema wordt de traditionele film vervangen door digitale technologie. Dit resulteert in superieure projectiekwaliteit, waarbij de film niet meer aan kwaliteit inboet door slijtage, de duplicatiekosten sterk verminderen, de time-to-market aanzienlijk wordt verkort en de bioscopeigenaars aan flexibiliteit winnen. Deze nieuwe technologie, gebaseerd op de DLP-technologie van Texas Instruments, zal het binnenkort mogelijk maken om overal ter wereld tegelijkertijd dezelfde films te ontvangen en te tonen, met als resultaat een sterke vermindering van de distributiekosten.



VERKEERSCONTROLE

Verkeerscontrole

Barco's controlekameroplossingen zijn de referentie in de markt van verkeerscontrole. De "muur-grote" schermen tonen in real-time signalen van sensoren langs autowegen, GPS toestellen en andere intelligente transportsystemen. Zo beschikken operatoren over de juiste informatie om meteen te reageren en hulpvoertuigen op pad te sturen, files in te schatten en het verkeer op een efficiënte manier om te leiden.

Barco's controlekameroplossingen zijn ideaal geschikt voor gebruik in situaties waar informatie de klok rond beschikbaar moet zijn. Verder neemt Barco de service voor haar rekening en staat het bedrijf garant voor de beschikbaarheid van componenten en technische ondersteuning gedurende de gehele levensduur van een installatie.

26 | 27

Barco wordt beschouwd als leider en expert in controlekameroplossingen voor broadcast, telecommunicatie, nutsbedrijven, verkeerscontrole en bewaking. In Barco's projectaanpak staat de klant centraal vanaf de allereerste conceptuele fase tot de uiteindelijke oplevering van het controlecentrum. Barco is wereldleider met ruim 45 % marktaandeel.

VEILIGHEID
CONSTANT
OVERAL AANWEZIG
GROOTSCHERMVISUALISATIE
TOTALE CONTROLE
OBSERVATIE



Telecinco, Spanje: Production & Master Control. Barco's iStudio is de meest geïntegreerde monitoroplossing voor televisie-uitzendingen. (Foto ter beschikking gesteld door Telecinco, Madrid)

De Amerikaanse FAA (Federal Aviation Administration) kozen Barco's Control Rooms oplossing voor het Large Terminal Radar Approach Control Center (LTRACON) in Atlanta dat vliegtuigverkeer en weersomstandigheden op de voet volgt.



BEWAKING

SUPERVISIE
RISICOLOOS
GROOTSCHERMVISUALISATIE
ONDER CONTROLE
GARANTIE
ONAFGEBROKEN



Nuon, Nederland: Centrum voor Energietransport en Distributienetwerk. Barco voorziet de operatoren van Nuon in een oogopslag van alle kritische informatie, zodat ze sneller en efficiënter kunnen reageren. (Foto ter beschikking gesteld door Nuon, Nederland)

Bewaking

Barco wordt beschouwd als leider en expert in controlekameroplossingen voor bewaking. In commandocenters van bijvoorbeeld politie en brandweer moeten correcte inschattingen worden gemaakt in crisissituaties. Barco's controlekamer brengt kaarten met de positie van hulpvoertuigen of met alternatieve routes op het scherm. Zo heeft de hele staf alle nodige informatie om snel en doeltreffend te reageren.

Door Barco's expertise in projectietechnologie, haar leiderschap op het vlak van mechanisch ontwerp in muurgrote visualisatie, haar softwareontwikkeling, haar controlesystemen en haar uitgebreide project-, systeem- en gebruikerservaringen, biedt Barco een totaaloplossing voor elk controlekamerproject.



NCP Manchester Ltd. (NML), VK: Barco's SURVEILLANCE oplossing biedt de stad Manchester in het NCP Controlecentrum operationele efficiëntie voor toezicht op parkings en het stadscentrum. (Foto ter beschikking gesteld door NCP, Manchester)



SIMULATIE & VIRTUELE REALITEIT

Simulatie & Virtuele Realiteit

Barco's performante displayproducten en oplossingen voor simulatie en training worden in een brede waaier aan toepassingen gebruikt. Zo zijn er simulatoren voor vliegtuigpiloten, machinisten, chauffeurs, schippers en luchtverkeersleiders. Barco's expertise in grootschermprojectie is onmisbaar voor het simuleren van reële situaties

door computergegenereerde beelden. Door de doorgedreven mogelijkheden voor interactie kunnen mensen in hun opleiding concrete situaties inoefenen, zonder reëel gevaar voor henzelf of anderen.

Virtuele realiteit wordt gebruikt in olie- en gas-exploratie, auto-ontwerp en farmaceutisch en wetenschappelijk onderzoek. De technologie leidt tot verbeterde inzichten, snellere en nauwkeurigere beslissingen en zodoende ook tot een kortere termijn om nieuwe producten op de markt te brengen.

Barco's edutainment-aanbod biedt wetenschapscentra, musea en planetaria de kans om een nieuwe wereld, een nieuwe beleving te creëren voor hun bezoekers, met interactieve mogelijkheden in de plaats van de traditionele eenrichtingscommunicatie.

30 | 31

PERSOONLIJKHEID
VERTROUWEN
GROOTSCHERMVISUALISATIE
3D VISUALISATIE
OVERWELDIGEND
DIALOOG



Aéroports de Paris (ADP) luchtverkeersleidingsimulator bij Roissy Airport, Frankrijk.



Barco's Magic-Y installaties doen objecten in 3D reizen tussen verschillende werelden in het "Technisches Museum Wien" (TMW), Oostenrijk.



OPLOSSINGEN VOOR VERGADERRUIMTES

EDUCATIEF
PRESENTATIE
INTERACTIE
GROOTSCHERMVISUALISATIE
VIDEOCONFERENTIE
EFFICIENTIE
OVERTUIGEND



Het Caixaforum in Barcelona, Spanje, is uitgerust met een SLM Executive 3-Chip DLP™-Projector, die talrijke mogelijkheden biedt voor multimedia presentaties.

Oplossingen voor Vergaderruimtes

Barco's intelligente projectieoplossingen vergemakkelijken videoconferenties en real-time gegevensoverdracht tussen mensen op verschillende locaties. Deze geavanceerde projectoren toveren vergaderzalen in grote ondernemingen, universiteiten en congressentra om tot virtuele vergaderzalen waar deelnemers van over de hele wereld hun ideeën kunnen uitwisselen alsof ze samen in dezelfde ruimte zijn. Met de nieuwste iQ Pro projectorreeks is Barco de eerste om een krachtige computerserver te integreren in het ontwerp, wat resulteert in volledige integratie van IT- en AV- (Audio Visual) oplossingen.

32 | 33



Case Western Reserve University, Cleveland, Ohio, selecteerde de Barco iQ projectoren voor klaslokalen en auditoria.



VISIE MENSEN PERFECTIE

VISUALISATIE VOOR LEVENSKRITISCHE BESLUITVORMING

DIAGNOSE VANAF HET SCHERM
LEVENSKRITISCH
BETROUWBAARHEID

Medische Beeldvorming

Barco is wereldleider in visualisatie op het scherm voor digitale beeldvormingsmodaliteiten en PACS (Picture Archiving & Communication System) in radiologietoepassingen. Beeldvormingsmodaliteiten zijn systemen die gebruikt worden voor het genereren van echografie, CT, MR en X-ray beelden. PACS omvat systemen voor het beheer van de communicatie, de weergave en het archiveren van diagnostische en klinische beelden, alsook van andere patiëntgebonden medische informatie. Barco biedt de leidinggevende systeemintegratoren van medische uitrustingen hoogkwalitatieve, hoge resolutie diagnostische systemen. In 2002 werd haar aanbod van schermen, grafische kaarten, radiologie displaysystemen en QA (Quality Assurance) software uitgebreid met een DICOM-conform projectiesysteem en een compleet gamma van LCD-systemen voor grijschaalweergave.

34 | 35



Barco's medische beeldvormingsoplossingen zijn geïntegreerd in ziekenhuizen over de hele wereld.



DEFENSIE & VEILIGHEID

LEVENSKRITISCH RUGGED VISUALISATIE VOOR LEVENSKRITISCHE BESLUITVORMING VEILIGHEID OBSERVATIE REAL-TIME



Barco's 20.1" rugged LCD-schermen zijn geïntegreerd in verschillende helikopterprogramma's, onder meer in de SeaKing vloot van de Royal Navy. SeaKings behoren tot de moeilijkste en meest veeleisende helikoptertoepassingen.

Defensie & Veiligheid

Barco ontwikkelt, produceert en verkoopt rugged visualisatie-oplossingen voor gebruik in veeleisende omgevingen te land, ter zee en in de lucht. Haar reeks consoles, LCD-schermen, grafische generatoren en HMI- (Human Machine Interface) oplossingen zijn speciaal ontworpen en getest voor gebruik in extreme omstandigheden. Oplossingen voor levenskritische visualisatie zijn gebaseerd op een modulaire aanpak die het mogelijk maakt om toekomstige technologieën en nieuwe functionaliteiten te integreren. In 2002 werd Barco's product portfolio verruimd met de DIGITAL SCRIBE RGB recorder, de VISTA 4000 COTS (Commercial-off-the-Shelf) consolereeks en de 17" en 18" modulaire flat panel displays.

36 | 37



Barco's oplossingen in rugged visualisatie worden gebruikt in tal van applicaties, waaronder vliegdekschepen.



Avionica

De avionica-productreeks richt zich op drie belangrijke aspecten van de cockpit-mens-machine interactie: control display and management systems, multi-function displays en cockpit head down displays. De luchtvaartindustrie is de grootste klant.

OPEN HORIZON
FREE FLIGHT
REAL-TIME
VISUALISATIE VOOR LEVENSKRITISCHE BESLUITVORMING
VEILIG LUCHTVERKEER
CONVERSATIE
VERTROUWEN



De Griekse luchtvaartautoriteiten opteerden voor Barco's tower control displays voor de nieuwe internationale Spata luchthaven in Athene, Griekenland.



Pilatus Aircraft, Zwitserland, heeft Barco's Cockpit Head Down Displays en Multi-Function Displays geïntegreerd in de nieuwe Pilatus PC-21 turbo prop trainingsvliegtuigen. (© Neil Smorhith)

Luchtverkeersleiding

Bouwend op haar ruime expertise in luchtverkeerscontrole blijft Barco haar marktleiderspositie versterken, onder meer dankzij de succesvolle ISIS flat panel display. De bedrijfsinvesteringen in R&D hebben geleid tot talrijke productinnovaties in main displays, tower control displays en software-oplossingen.

Door de integratie van Orthogons complementaire technologieën en producten heeft Barco haar hardwaregebaseerde ATC-portfolio uitgebreid met software-componenten en verwante diensten. Dit resulteerde in een meer gediversifieerd productaanbod voor bestaande en nieuwe klanten.



Skyguide, verantwoordelijk voor de luchtverkeersleiding in het Zwitserse luchtruim, koos voor Barco's ISIS 28" beeldschermen voor haar controlecentrum in Zürich.



TEXTIEL - SENSOREN & SYSTEMEN

VOORKEUR
EERSTELAS
PERSOONLIJKHEID
VISUELE INSPECTIE & KWALITEITSCONTROLE
KWALITEITSCONTROLE
VOELING



Cyclops, BarcoVisions automatische ruwdoekinspectie, controleert de kwaliteit van de geproduceerde stoffen bij Ten Cate, Nederland.

Textiel - Sensoren & Systemen

De CIM- (Computer Integrated Manufacturing) systemendivisie levert gecomputeriseerde productiebeheersystemen aan zowel de textiel- als de plasticverwerkende industrie. Deze producten en systemen verhogen de efficiëntie van het productieproces van de klant drastisch, alsook de kwaliteit van de afgewerkte producten.



De productie bij De Witte Lietaer wordt gecontroleerd door Barco's WEAVEMASTER Systeem.

Raad van Bestuur en Uitvoerend Comité

Raad van bestuur

Voorzitter	Herman Daems
Gedelegeerd bestuurder	Martin De Prycker
Ondervoorzitter	Baron Hugo Vandamme
Bestuurders	Jozef Cornu
	Philippe Naert
	Marc Ooms
	Eric Van Zele
	Marc Vercruysse
	Robert J. Verhoeven
	Karel Vinck
Secretaris	Antoon Van Petegem
Erevoorzitter	Raynier van Outryve d'Ydewalle
Ereondervoorzitter	Alfons Watteeuw
Erebestuurder	Rafaël De Bie
Erebestuurder	Erik Dejonghe
Erebestuurder	Jean-Claude Deschamps
Erebestuurder	Gerard Van Acker

Commissaris

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren S.C.C.
Marcel Thiryiaan 204
1200 Brussel

vertegenwoordigd door Ludo Swolfs en Marc Van Hoecke

Uitvoerend Comité

President & CEO	Martin De Prycker
Vice President & CFO	Antoon Van Petegem
Vice President Barco n.v.	
President BarcoProjection	Luc Kindt
Sr Vice President Barco n.v.	
President BarcoView	Luc Vandenbroucke
Sr Vice President Barco n.v.	
President BarcoVision	Bernard Cruycke
Vice President Operations & Purchasing	
President Barco Interconnection Technologies	Patrick Luysen
Vice President Barco n.v.	
President Barco Special Components	Willy Maes
Sr Vice President Barco n.v.	
President Barco Europe & Asia	Bernard Dursin
President Barco Japan	Jacques Bertrand
Executive Vice President North America	Yannick Post
Sr Vice President HR & Corporate Affairs	Donald Defoort
Vice President Information Technologies	Miel Schamp
Vice President Corporate Communication & Investor Relations	JP Tanghe

Verklaring over Deugdelijk Bestuur

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Bestuurders		Hoofdfunctie buiten de vennootschap	Datum waarop mandaat vervalt: sluiting van de jaarvergadering in
Voorzitter	Herman Daems ⁽¹⁾	Voorzitter raad van bestuur Gimv	2006
Gedelegeerd bestuurder	Martin De Prycker ⁽³⁾		2008
Ondervoorzitter	Baron Hugo Vandamme ⁽¹⁾	Voorzitter raad van bestuur Roularta en Kinopolis	2008
Bestuurders	Jozef Cornu ⁽²⁾	Executive Assistant to the Chairman of Alcatel	2004
	Marc Ooms ⁽¹⁾	Afgevaardigd bestuurder Petercam n.v.	2004
	Philippe Naert ⁽²⁾	Decaan TIAS Business School	2008
	Eric Van Zele ⁽²⁾	Gedelegeerd bestuurder Telindus n.v.	2004
	Marc Vercruysse ⁽¹⁾	Chief Financial Officer Gimv	2006
	Robert J. Verhoeven ⁽²⁾	Gedelegeerd bestuurder BMT n.v.	2004
	Karel Vinck ⁽²⁾	Gedelegeerd bestuurder NMBS	2003
	Erik Dejonghe	Bestuurder	(tot 11 februari 2002)
	René Smits	Bestuurder	(tot 8 mei 2002)

(1) niet-uitvoerend bestuurders

(2) niet-uitvoerend onafhankelijke bestuurders

(3) uitvoerend bestuurder

CV van de Huidige Bestuurders

Herman Daems

Herman Daems is Voorzitter van de raad van bestuur van Gimv en Barco. Hij is ook lid van de raad van bestuur van BIAC (Brussels International Airport Company), CoWare Inc. (San Jose, CA, VSA) en de EVCA (European Venture Capital Association). Hij is Professor Internationaal Management en Strategie bij de Faculteit Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Katholieke Universiteit van Leuven (België). Hij was lid van de Faculteit van de Harvard Business School, waar hij Competition & Strategy doceerde.

Martin De Prycker

Martin De Prycker heeft tussen 1982 en 1996 verschillende functies waargenomen bij Alcatel. Hij was President van de Alcatel-afdeling voor ADSL breedbandproducten van 1996 tot 2000. Van 2000 tot 2002 was hij Chief Technology Officer bij Alcatel en lid van het Uitvoerend Comité. In februari 2002 werd hij gedelegeerd bestuurder bij Barco. Hij is ook lid van de raad van bestuur van het FLV Fund.

Baron Hugo Vandamme

Baron Hugo Vandamme was lid van het Uitvoerend Comité van Barco van 1974 tot 2002 en Gedelegeerd Bestuurder van 1983 tot 2002. Tegenwoordig is hij Ondervoorzitter van de raad van bestuur van Barco. Hij is ook Voorzitter van de raad van bestuur van Roularta Media Group en van Kinopolis Group, bestuurder van de Generale Maatschappij van België en lid van de Raad van Commissarissen van Sara Lee/DE. Baron Hugo Vandamme is ook Voorzitter van de Belgo-Indische Kamer voor Koophandel & Industrie.

Jozef Cornu

Na drie jaar onderzoek bij de Brown Boveri laboratoria in Baden, Zwitserland, begon Jozef Cornu in 1973 zijn carrière bij Bell Telephone (ITT). Tijdens zijn loopbaan nam hij algemeen managementfuncties waar bij Mietec en Bell Telephone (ITT) en was hij van 1995 tot 1999 COO bij Alcatel Telecom. Sinds 2000 is hij lid van de raad van bestuur van Alcatel en raadgever bij de voorzitter van de onderneming.

Marc Ooms

In 1988 werd Marc Ooms Afgevaardigd Bestuurder bij Petercam, in 1992 werd hij Managing Partner bij de Petercam-groep en in 1999 werd hij Voorzitter van Petercam. Als vennoot is hij verantwoordelijk voor de Corporate Finance van de onderneming in België en Nederland. Hij is lid van de raad van bestuur van verschillende openbare en privé-ondernemingen in België en Nederland.

Philippe Naert

Philippe Naert is decaan van Tias Business School aan de Universiteit van Tilburg (NL) en bestuurder van o.m. Almanij, Concordia Textiles en De Koninck. Hij was ook decaan van INSEAD (F), directeur van het EIASM (Brussel) en van het Instituto Universitario Euroforum Escorial (E). Hij studeerde af als burgerlijk ingenieur aan de KULeuven en heeft ook een postgraduaat in Management Science (Universiteit van Manchester, VK) en een PhD (Cornell University, VS). Hij is Doctor honoris causa aan de Helsinki School of Economics.

Eric Van Zele

Eric Van Zele is Afgevaardigd Bestuurder bij Telindus n.v. en Gedelegeerd Bestuurder bij de Telindus Groep. Vóór zijn komst bij Telindus was hij Ondervoorzitter bij Raychem Corporation (VSA), Afgevaardigd Bestuurder bij Raychem n.v. (België) en Algemeen Bestuurder bij de Telecom Division. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Pauwels.

Marc Vercruysse

Marc Vercruysse is sinds 1998 Chief Financial Officer bij Gimv en lid van het Uitvoerend Comité. Vooraleer hij Chief Financial Officer werd, was hij intern bedrijfsrevisor bij Gimv, senior investeringsmanager en hoofd van Structured Finance. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Kinopolis en van verschillende beursgenoteerde bedrijven.

Robert J. Verhoeven

Gedurende een periode van bijna twintig jaar heeft Robert J. Verhoeven verschillende senior managementfuncties waargenomen in de con-

nectorenindustrie. Sinds 1991 is hij Gedelegeerd Bestuurder van de BMT-groep. De beursgenoteerde onderneming is met haar 18 productiebedrijven in 12 landen actief.

Karel Vinck

Karel Vinck is Uitvoerend Voorzitter van Umicore. Voor zijn komst bij Umicore was hij Gedelegeerd Bestuurder bij Eternit en bij Bekaert. Tegenwoordig is hij ook Voorzitter van het Uitvoerend Comité van NMBS, de Belgische spoorwegmaatschappij. Hij is ook lid van de raad van bestuur van de Generale Maatschappij van België, van Tractebel, van de Katholieke Universiteit van Leuven en van het Théâtre Royal de la Monnaie. Hij is erevoorzitter van het VEV, de vereniging van Vlaamse Werkgevers en Voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid.

Erebestuurders

- Erevoorzitter
Raynier van Outryve d'Ydewalle
- Ereondervoorzitter
Alfons Watteeuw

- Erebestuurder
Rafaël De Bie
- Erebestuurder
Jean-Claude Deschamps
- Erebestuurder
Gerard Van Acker
- Erebestuurder
Erik Dejonghe (vanaf 11 februari 2002)

De raad van bestuur is samengesteld uit tien leden:

- één uitvoerend bestuurder, nl. de gedelegeerd bestuurder;
- vier niet-uitvoerend bestuurders, van wie er twee deel uitmaken van het management van Gimv: Herman Daems als voorzitter van de raad van bestuur en Marc Vercruysse als Chief Financial Officer; Baron Hugo Vandamme was uitvoerend bestuurder van Barco tot 11 februari 2002; Marc Ooms is afgevaardigd bestuurder van Petercam en onafhankelijk bestuurder van de raad van bestuur van Gimv;
- vijf onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurders, die topfuncties bekleden bij vooraanstaande, internationale bedrijven of organisaties.

Statutaire Regels inzake de Benoeming van de Bestuurders en de Vernieuwing van hun Mandaat

Volgens de statuten wordt de vennootschap bestuurd door een raad van bestuur bestaande uit minstens vijf (5) bestuurders waarvan er minstens twee (2) onafhankelijke bestuurders zijn.

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een duur die de zes jaar niet te boven mag gaan. Aan de duur van hun opdracht komt een einde bij de sluiting van de jaarvergadering. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen.

Aftredende bestuurders kunnen opnieuw worden benoemd.

De leeftijdsgrens werd vastgelegd op 65 jaar. Indien één of meer vacatures bestaan, wordt de vennootschap geldig bestuurd en vertegenwoordigd door de raad van bestuur, gevormd door de overblijvende bestuurders, tot in de vacature is voorzien. De raad van bestuur is tevens gerechtigd voorlopig in de vacature te voorzien. De eerstvolgende algemene vergadering dient te beslissen over de eventuele definitieve benoeming.

Nieuwe bestuurders worden voorgedragen door de voorzitter en gedelegeerd bestuurder; bij de selectie zijn ervaring in internationale business en/of professionele elektronica doorslaggevend. De vertegenwoordigers van Gimv worden voorgedragen door de raad van bestuur van Gimv. De duurtijd van de benoemingen varieert van één tot zes jaar.

Werking van de Raad van Bestuur

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, behalve de handelingen waarvoor volgens de wet alleen de algemene vergadering van de aandeelhouders bevoegd is.

Volgens de statuten dient de raad van bestuur minstens vijf (5) keer per jaar te vergaderen, minstens één (1) vergadering zal gehouden worden per kwartaal en één (1) vergadering zal gehouden worden voor het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag.

Een achttal vergaderingen wordt voor het hele jaar vastgelegd. De leden ontvangen de relevante

informatie tijdig teneinde de vergadering grondig te kunnen voorbereiden. De raad van bestuur moet worden opgeroepen telkens het belang van de vennootschap dit vereist en telkens als ten minste twee bestuurders erom verzoeken.

In 2002 is de raad van bestuur 8 maal bijeengekomen. Er waren ook 2 schriftelijke vergaderingen van de leden van de raad van bestuur.

De raad wordt bij elke vergadering geïnformeerd over de stand van zaken van de verschillende activiteiten. Sleutelgegevens kunnen in de loop van de eerste week van elke maand ter beschikking worden gesteld. Uitgewerkte financiële rapportering op groepsniveau met geconsolideerde kerncijfers per activiteit, staat binnen de maand ter beschikking. De uniformiteit van deze rapportering maakt het mogelijk vergelijkingen te maken in de tijd of tussen verschillende divisies.

Indien één of enkele van de bestuurders het nodig vinden het advies in te winnen van onafhankelijke experts, dan wordt dit voorgelegd aan de voltallige raad van bestuur. Bij een positieve beslissing van de raad van bestuur daaromtrent, wordt dit advies dan ingewonnen op kosten van de vennootschap.

Statutaire Regels over de Besluitvorming binnen de Raad van Bestuur

De raad van bestuur wordt gehouden onder het voorzitterschap van zijn voorzitter. Indien de voorzitter verhinderd is, zal een lid van de raad van bestuur, gekozen door de bestuurders, deze taak overnemen.

De raad van bestuur kan enkel beraadslagen en besluiten over aangelegenheden die op de agenda vermeld staan en enkel op voorwaarde dat ten minste de meerderheid van zijn leden op de vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Deze aanwezigheidsvereiste geldt niet voor de besluiten waaraan de meerderheid van de leden van de raad van bestuur niet zou deelnemen, in toepassing van artikel 523 van de vennootschapswet. In dit geval echter moet op deze vergadering de meerderheid van de overige bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

Over de aangelegenheden die niet op de agenda vermeld staan, kan de raad van bestuur slechts rechtsgeldig beraadslagen en besluiten wanneer alle leden op de vergadering aanwezig zijn en ermee instemmen. Dat akkoord wordt geacht te zijn gegeven, wanneer blijkens de notulen geen bezwaar is gemaakt.

Iedere bestuurder kan door middel van een eenvoudige brief, fax, e-mail of elk ander communicatiemiddel of drager van een gedrukt document aan één van zijn collega's de opdracht geven om hem op een welbepaalde vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen en om voor hem en in zijn plaats te stemmen. De opdrachtgever wordt in deze omstandigheden als aanwezig beschouwd. Een bestuurder kan meer dan één collega vertegenwoordigen. De besluiten van de raad van bestuur worden genomen bij gewone meerderheid van stemmen. Bij staking van stemmen heeft de bestuurder die de vergadering voorziet een beslissende stem.

De besluiten van de raad van bestuur kunnen schriftelijk genomen worden overeenkomstig de wettelijke bepalingen ter zake.

De Belangrijkste Onderwerpen waarover in de Raad van Bestuur wordt Beraadslaagd

De raad van bestuur beraadslaagt over het Plan op Middellange Termijn (PMT), het Plan op Korte Termijn (Profit Plan), de jaarresultaten en kwartaalresultaten, financiering, vennootschapsrechtelijke problemen, acquisitiedossiers, de

strategie en de opvolging van de tussentijdse resultaten per divisie. Dit gebeurt zowel voor wat de vennootschap zelf betreft als voor haar filialen. Andere onderwerpen zoals belangrijke organisatiewijzigingen, personeelszaken (bv. stock optieplannen), externe communicatie, kwaliteitszorg, of actuele zaken zoals belangrijke IT-projecten, worden eveneens op de agenda van de raad van bestuur geplaatst.

Wijze waarop de Raad van Bestuur Toezicht houdt op het Dagelijks Bestuur

Binnen de raad van bestuur werd geen directiecomité opgericht. De effectieve leiding werd (sinds 11 februari 2002) gelegd bij de heer Martin De Prycker, gedelegeerd bestuurder. Hij wordt voor de algemene zaken bijgestaan door een intern uitvoerend comité dat bestaat uit de directeurs van de verscheidene divisies van de vennootschap en de directeurs verantwoordelijk voor bepaalde functies.

De directeurs van de verscheidene divisies beschikken over uitgebreide bevoegdheden voor het beheer van hun activiteitsdomein, onder toezicht van een aantal leden van het uitvoerend comité, waarvan minstens de CEO en de CFO, en

bekleders van andere leidinggevende functies binnen de vennootschap. Deze personen worden ook regelmatig uitgenodigd op de raad van bestuur van de vennootschap, om informatie te geven over de resultaten van hun divisie, de korte- en langetermijnplanning en belangrijke investeringsprojecten.

Regels over de Uitoefening van de Bestuursfunctie

Onverminderd de algemene vertegenwoordigingsmacht van de raad van bestuur als college wordt de vennootschap in en buiten rechte rechtsgeldig verbonden door twee bestuurders, die gezamenlijk optreden.

De vennootschap wordt eveneens in en buiten rechte rechtsgeldig vertegenwoordigd voor wat het dagelijks bestuur betreft: hetzij door iedere gedelegeerd bestuurder, hetzij door iedere directeur aan wie het dagelijks bestuur werd toevertrouwd. Bovendien wordt de vennootschap rechtsgeldig verbonden door bijzondere gevolmachtigden binnens de perken van de hen verleende volmacht.

Regels en Procedures voor de Vaststelling van de Vergoedingen van Bestuurders en Uitvoerend Comité

De algemene vergadering kent aan de bestuurders vaste vergoedingen toe die als algemene kosten worden aangerekend.

Voor de uitvoerend bestuurder en de leden van het uitvoerend comité wordt de vergoeding voorgesteld door het bezoldigingscomité. Het variabele gedeelte van deze vergoeding, inclusief het aantal stockopties, wordt bepaald in functie van de winst en de toename van de winst, en de evolutie van het groeipotentieel op lange termijn van de vennootschap.

De raad van bestuur is tevens gemachtigd om aan de met speciale functies of opdrachten belaste bestuurders vergoedingen toe te kennen die als algemene kosten worden aangerekend.

In 2002 werd een totale bezoldiging van 1.680.572 euro betaald aan de bestuurders, waarvan 546.792 euro het variabele gedeelte uitmaakte. In totaal werden aan de bestuurders 92.500 stockopties toegekend.

In 2002 bedroeg de totale bezoldiging voor de leden van het uitvoerend comité 2.683.403 euro. 1.882.870 euro van dit bedrag was de vaste remuneratie, terwijl 800.533 euro variabel was.

Comités Opgericht door de Raad van Bestuur

Het Auditcomité

Het auditcomité heeft als taak aan de raad van bestuur te rapporteren en deze te adviseren.

Het auditcomité begeleidt de boekhoudkundige verwerking en de financiële verslaggeving van de vennootschap. Het gaat de aanwezigheid na van voldoende interne controles en onderzoekt in samenspraak met de commissarissen-revisoren, de vragen van boekhoudkundige aard, inclusief de waardering. Het vergadert minstens twee maal per jaar teneinde de halfjaarlijkse staten en de ontwerpen van jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening te bespreken. Het auditcomité kan te allen tijde bijzondere verslagen vragen over alle aspecten van het bedrijf en ook aan de commissarissen-revisoren. Het auditcomité kan zich alle dienstige stukken en inlichtingen doen verstrekken en elk nazicht doen. De meerderheid van de leden van dit comité dienen onafhankelijke bestuurders te zijn. Het comité is samengesteld uit de heer Robert Verhoeven, voorzitter, en de heren Philippe Naert en Marc Vercruysse. De gedelegeerd bestuurder, de heer Martin De Prycker en de Vice President & CFO, de heer Antoon Van Petegem,

worden op de vergaderingen uitgenodigd. De commissaris wordt meestal op de vergaderingen uitgenodigd. De interne auditor krijgt zijn opdrachten van het auditcomité en brengt rechtstreeks verslag uit bij dit auditcomité. Voor specifieke onderwerpen kunnen ook andere managementleden uitgenodigd worden. Het comité besteedt speciale aandacht aan de halfjaarlijkse en de jaarlijkse rapportering aan de aandeelhouders. In 2002 is het auditcomité 3 keer samengekomen.

Het Bezoldigingscomité

Het bezoldigingscomité is uitsluitend samengesteld uit bestuurders die niet belast zijn met het dagelijks bestuur: de heren Herman Daems, Jozef Cornu en Karel Vinck. Krachtens de statuten dient ten minste één lid onafhankelijk bestuurder te zijn. De Voorzitter van de raad van bestuur zal tevens deel uitmaken van het bezoldigingscomité. De uitvoerend bestuurder zal geen deel uitmaken van het bezoldigingscomité.

Het bezoldigingscomité heeft onder meer tot taak erover te waken dat de personeelsleden op een faire en passende wijze worden vergoed in verhouding tot hun bijdrage tot de prestaties en het welzijn van de vennootschap. Het comité doet tevens aanbevelingen aan de raad van bestuur.

Het bezoldigingscomité is ook bevoegd voor de uitvoering van de beslissingen van de algemene vergadering en/of van de raad van bestuur. De raad van bestuur mag bepaalde opdrachten aan het bezoldigingscomité opdragen. Het bezoldigingscomité bepaalt eveneens de eventuele stockoptieplannen.

Het Strategisch Comité

Het strategisch comité bestaat uit de voorzitter van de raad van bestuur, Herman Daems, de ondervoorzitter, Baron Hugo Vandamme, de bestuurders Eric Van Zele en Jo Cornu en de Gedelegeerd Bestuurder Martin De Prycker.

Het strategisch comité vergadert 3 keer per jaar of ad hoc en bediscussieert de strategische opties van het bedrijf, dit wat betreft de focus en groei-strategie voor zowel producten als markten. Daarnaast staat het strategisch comité in voor de voorbereiding van acquisitiedossiers voor de raad van bestuur.

De raad van bestuur kan ook ad hoc comités samenstellen.

Er is geen benoemingscomité opgericht. De benoemingsprocedure werd hoger toegelicht.

Beleid in Verband met de uit te keren Winst

De nettowinst wordt als volgt verdeeld:

Ten minste vijf ten honderd wordt vooraf genomen tot vorming van de wettelijke reserve, totdat die één tiende van het maatschappelijk kapitaal bedraagt. De aanwending van het winstsaldo wordt op voorstel van de raad van bestuur geregeld door de algemene vergadering, bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen.

De raad van bestuur bepaalt het tijdstip en de wijze waarop de dividenden zullen worden uitbetaald. Aan de raad van bestuur wordt de bevoegdheid verleend, met inachtneming van de wettelijke voorschriften vervat in artikel 618, interim dividenden uit te keren. Daartoe mag niet eerder worden besloten dan zes maanden na de afsluiting van het voorgaande boekjaar en nadat de jaarrekening over dit boekjaar is goedgekeurd. Tot de uitkering van een tweede interim dividend in hetzelfde jaar kan niet eerder worden besloten dan drie maanden na het besluit over het eerste interim dividend.

Het is de bedoeling in de toekomst, zoals in de voorbije jaren, het dividend de tendens van de evolutie van de resultaten te laten volgen. Het dividend over 2002 zal 1,92 euro bedragen.

Relaties met de Referentie Aandeelhouder

Tussen Gimv en Barco bestaat er een overeenkomst d.d. 17 december 1990 waarbij Gimv er zich toe verbindt alle adviezen te verstrekken die verband houden met en relevant zijn voor het algemene beheer van de onderneming, in het bijzonder voor juridische adviezen en het opzetten van optimale acquisitiestructuren.

Beslissing van de Raad van Bestuur in een Aangelegenheid Voorzien in Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen

De voorzitter stelt vast dat alle bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

De voorzitter zet uiteen dat deze vergadering wordt gehouden om te beraadslagen en te besluiten over de overeenkomst tot dienstverlening die werd afgesloten tussen Barco n.v. en HRV n.v., ingevolge de eerdere besprekingen in het remuneratiecomité en in de vergadering van de raad van bestuur.

Alle bestuurders stemmen in met de behandeling van dit enig agendapunt.

Onmiddellijk na deze inleidende verrichtingen verzoekt Baron Hugo Vandamme te mogen tussenkomen, waarop de voorzitter hem het woord verleent.

Baron Vandamme deelt aan de raad van bestuur mede dat hij in deze aangelegenheid een strijdig beding heeft van vermogensrechterlijke aard aangezien hij bestuurder en ondervoorzitter is van de raad van bestuur van Barco n.v. en tevens gedelegeerd bestuurder van HRV n.v.

De leden van de raad van bestuur nemen akte van de mededeling. Baron Vandamme verlaat de vergaderzaal en neemt niet deel aan de beraadslaging, noch aan de stemming.

Vervolgens begint de raad van bestuur te beraadslagen omtrent de samenwerking met HRV n.v.

De raad van bestuur is de mening toegedaan dat HRV n.v. best gekwalificeerd is om aan de CEO en de raad van bestuur advies te verlenen over de strategische aspecten van de technologische en commerciële ontwikkelingen in de activiteitsdomeinen waarin Barco n.v. vandaag en in de toekomst betrokken is of zal zijn, gezien de jarenlange ervaring van Baron Vandamme in de markten waarin Barco actief is, zijn wereldwijde connecties en zijn uitstekende kennis van de producten.

Op grond van de voorafgaande overwegingen bekrachtigt de raad van bestuur met eenparigheid van stemmen de overeenkomst die voor een duur ingaande op 1 maart 2002 tot 30 november 2005 met HRV n.v. werd aangegaan. Wat de vermogensrechterlijke gevolgen van deze overeenkomst betreft, werd in 2002 aan HRV n.v. een bedrag van 410.400,00 euro uitgekeerd, hetgeen de raad van bestuur als marktconform beschouwt gezien de strategische aard van deze dienstverlening. Voor de volgende jaren zal op het einde van het voorafgaande jaar een inschatting gemaakt worden van de vermogensrechterlijke gevolgen voor het komende jaar. Er wordt verwacht dat deze niet substantieel zullen verschillen van 2002.



◀ **Donald Defoort**
Sr Vice President HR
& Corporate Affairs

Human Resources

In 2002 is het personeelsbestand gedaald van 4.132 eind 2001 naar 4.117 medewerkers eind 2002. Enerzijds was er weliswaar een aangroei met 100 medewerkers door de acquisitie van TAN Projektionstechnologie GmbH & Co.KG, TAN AG en Orthogon AG maar er was tevens een afvloeiing van meer dan 150 medewerkers, terwijl anderzijds een aantal nieuwe marketing- en verkoopmensen werden aangetrokken om de wereldwijde verkooporganisatie uit te breiden. De verdere optimalisatie van de ontwikkelings-, productie- en logistieke processen heeft immers toegelaten de personeelsefficiëntie verder te

verhogen, waardoor een vermindering in personeel mogelijk werd met behoud van kwantiteit en kwaliteit van de output.

Ondanks dit kostenbesparingsprogramma werd verder geïnvesteerd in de uitbouw van het personeelsbeleid. In 2002 werd de focus gelegd op competency management en resultaatsgebonden remuneratie.

- Competency management is erop gericht om via een aantal processen zoals assessment centers en personal development programs, het gebruik van de competenties te optimali-

seren. Zo wordt de performantie van alle medewerkers verhoogd en verbetert de bijdrage tot het realiseren van de Barco strategie en objectieven.

- In een eerste fase worden de competenties gedefinieerd die de toekomst van Barco mee helpen verzekeren, rekening houdend met de nieuwe organisatorische en technologische evoluties. In een tweede fase worden actieprogramma's uitgewerkt om deze competenties te bereiken: rekrutering en selectie, training, ontwikkeling ...

- In 2002 werd eveneens een wereldwijd bonussysteem uitgebouwd. Dit systeem is gebaseerd op het Barco HRM-principe dat stelt dat medewerkers mee verantwoordelijk zijn voor het resultaat van het bedrijf en dat dit weerspiegeld moet zijn in het remuneratiepakket. De bestaande variabele verloningsystemen werden bijgestuurd naar een bonussysteem waarbij voor alle kaderleden meetbare objectieven worden gedefinieerd en geëvalueerd. Deze objectieven zijn in sterke mate gericht op de EBIT en het werkkapitaal en dragen zo bij tot een sterkere resultaatsgedrevenheid bij alle mede-

werkers. Individuele prestaties staan centraal maar het bedrijfsresultaat is ook van belang.

Op 27 en 28 juni 2002 werd, in overeenstemming met de Europese richtlijnen, voor het eerst een Europese Ondernemingsraad georganiseerd. Alle landen die behoren tot de Europese Unie en waar Barco minstens 75 werknemers tewerkstelt, namen deel aan dit forum. Behoudens dringende agendapunten zal de Europese Ondernemingsraad jaarlijks vergaderen kort na de goedkeuring van het Barco Strategisch Plan door de raad van bestuur.

Product- ontwikkeling in Overeenstemming met de Wensen van de Klanten

Barco is bekend omwille van haar sterk technologisch leiderschap in beeldverwerking, gaande van beeldschermtechnologieën zoals CRT, LCD, LED, DLP ... over hard- en software voor beeldverwerking tot software voor beeldcodering en applicatiesoftware. Barco is van plan haar leiderspositie te versterken door ongeveer 11 % van haar omzet te blijven investeren in R&D.

Minder bekend is Barco's diepgaande kennis van de markten waarin zij actief is en die ontstaat vanuit een intensieve relatie met haar klanten.

Barco's product management teams werken samen met hun klanten om te begrijpen welke voordelen en ROI's hun oplossingen de klant bieden. Deze teams kunnen de behoeften van de klant vertalen in productspecificaties. Dit resulteert in nieuwe productontwerpen die volledig zijn aangepast aan de specifieke noden van de klant. Deze unieke combinatie van markt- en klantenkennis enerzijds, en technologisch leiderschap anderzijds, laat Barco toe haar leiderspositie aan te houden in bestaande markten zoals de medische markt, defensie, evenementen, controlekamers voor nutsbedrijven en telecommunicatie, vlucht-

simulatie, olie- en gasontginning en de auto-industrie. Deze unieke combinatie laat tevens toe dat Barco dit leiderschap uitbreidt naar nieuwe markten zoals media & entertainment, luchtverkeersleiding, digitale cinema, simulatie voor edutainment-toepassingen en controlekamers voor verkeer & bewaking en voor televisiestudio's.

De sterke samenwerking tussen product management en R&D strekt zich uit naar productie, zodat Barco de tijd nodig voor het in de markt brengen van nieuwe producten, kan reduceren en toch de hoogste productkwaliteit kan bewaren. Nieuwe

producten kunnen binnen de 6 tot 24 maanden geïntroduceerd worden, afhankelijk van de complexiteit van het product en de markteisen.

Om de tijd voor introductie in de markt en de productkwaliteit verder te optimaliseren, werd in 2002 een nog strenger proces voor de productlevenscyclus geïmplementeerd. Dit proces controleert alle stappen vanaf product management, over R&D tot de finale productietesten. Deze productlevenscyclus zal ook verder doorgetrokken worden in 2003 in het softwareontwerp waarbij gestreefd wordt naar een CMM niveau 2.



Corporate Marketing

In 2002 werd de beslissing genomen een Corporate Marketing departement op te zetten. Hoewel Barco een leidende positie inneemt in de meeste van haar markten, kon het algemene bedrijfsimago nog versterkt worden bij potentiële klanten en investeerders. De nieuwe “Visibly yours” campagne is één van de eerste acties in dit streven naar een sterkere merkbekendheid.

◀ **Ann Galland**
Director Corporate Marketing

Barco deelt haar technologie, informatie, kennis, beelden en emoties met professionals in een verscheidenheid aan markten. Aangezien de visualisatie-industrie zich steeds sneller en breder ontplooit, is een hoge graad van innovatie één van de vereisten om de concurrentie voor te blijven. Met haar vernieuwende aanpak streeft Barco naar wereldwijd leiderschap in hightech visualisatie.

Om haar uitstekende marktpositie verder te versterken, rekent Barco op haar pioniersrol in technologische toepassingen, gelinkt aan een flexibele en klantgerichte aanpak. Ook de kracht en de bekendheid van de bedrijfsnaam spelen een belangrijke rol in het behouden van dit competitief voordeel. En net hier wordt Corporate Marketing van belang.

Hoewel Corporate Marketing geen directe link heeft met de producten zelf, staat ze centraal in de bedrijfscultuur doordat ze het algemene imago van de onderneming bepaalt. Het bedrijfsimago is het totaal van indrukken, kennis, verwachtingen en emoties die leven bij de verschillende groepen die betrokken zijn bij het bedrijf.

Quasi alles wat het bedrijf doet, draagt bij tot het ontwikkelen van de merknaam. Marketing en het versterken van een gevestigde merknaam gaan dus hand in hand. Markten evolueren voortdurend maar een sterke merknaam is pas effectief als hij op een consequente manier gepercipieerd wordt. Het is de persoonlijkheid, de handtekening van de onderneming.

Corporate Marketing verduidelijkt de merkidentiteit door alle formele en informele communicatiemiddelen af te stemmen op de verschillende doelpublieken van het bedrijf. Zo legt Corporate Marketing een visie vast en creëert ze een imago dat de eindgebruiker moet ervaren.

Communicatie is gestoeld op beelden. Corporate Marketing zorgt ervoor dat Barco in beeld komt telkens informatie op een vakkundige manier gevisualiseerd moet worden.

Barco, Visibly yours

Visibly yours

ICT

In 2002 werden twee belangrijke stappen gezet wat betreft de ICT-investeringen bij Barco.

Ten eerste werden de bestaande investeringen herbekeken, o.a. door het herbestuderen van de belangrijkste contracten met leveranciers, het consolideren van het serverpark en een wereldwijde standaardisatie op nieuwe maar mature technologieën. Op die manier werden de investeringen ook gereduceerd.

Ten tweede werd een plan uitgebouwd om de ICT-infrastructuur wereldwijd te integreren, gebruik makend van de nieuwe ERP- en CRM-systemen. Deze systemen werden stapsgewijs geïntroduceerd in 2002 en zullen vanaf 2004 in heel Barco gebruikt worden.

Infrastructuur

Het optimaliseren van de cost-of-ownership, het continu verbeteren van de betrouwbaarheid van infrastructuur en dienstverlening en het waarborgen van een toekomstgerichte evolutie, zijn de belangrijkste opdrachten van de infrastructuur-

groep binnen de ICT-divisie.

Het uittekenen van een ICT-roadmap voor Barco en het definiëren van de Barco ICT-standaarden zijn eveneens verantwoordelijkheden van deze groep.

Processen

Naast de infrastructuurgroep staat een tweede groep in voor de informatiesystemen die gebruikt worden ter ondersteuning van de verschillende bedrijfsprocessen binnen de organisatie. Er werden projecten opgestart om deze systemen te laten aansluiten op de nieuwe behoeften van Barco.

Het definiëren en uitwerken, maken en installeren, en onderhouden en opvolgen van globale oplossingen voor klanten stellen aan de gebruikte systemen totaal nieuwe eisen met betrekking tot configuratiebeheer, projectbeheer en supply chain management.

Het is voor Barco van cruciaal belang om voor al de oplossingen die aan klanten worden verkocht

een adequaat beheer van de betreffende configuratie te hebben en dit doorheen de volledige levenscyclus, van conceptie tot recycling.

Realisatie en plannen

Om deze nieuwe werkwijzen op een efficiënte manier mogelijk te maken en te ondersteunen is gestart met de invoering van een nieuwe geïntegreerde ERP-omgeving.

In de eerste fase is het Order Acquisitie proces aan bod gekomen. Momenteel zijn de meeste internationale verkoopteams uitgerust met performante CRM tools die hen toelaten op een snelle manier correct werkbare oplossingen uit te werken en aan de klant voor te stellen. Daarnaast hebben het stroomlijnen van de betrokken processen en het verbeterde inzicht in de globale order-pijplijn een effectievere aansturing van de achterliggende logistieke processen mogelijk gemaakt.

In de volgende fase komen Order Fulfillment en Customer Service & Support aan bod. Momenteel worden de betrokken processen kritisch geanalyseerd, geoptimaliseerd en indien nodig opnieuw getekend met de bedoeling te komen tot een gemeenschappelijke set van "best practices" voor Barco.

Gedurende 2003 en 2004 worden die processen en de nieuwe ondersteunende systemen uitgerold in de verschillende productie- en service-centra. Er wordt gestart in België en in de loop van 2004 volgen de buitenlandse vestigingen. Gezien de organisatorische impact wordt voor dit programma op het niveau van de Barco groep een belangrijke groep key users ingezet.

Parallel worden ook de financiële en administratieve processen en rapporteringen opnieuw bekeken en zal de toekomstige omgeving uiteraard volledig IFRS-compatibel zijn (International Financial Reporting Standards).

Miel Schamp ▶
Vice President
Information Technologies



Duurzaam Ondernemen

Als technologisch leider actief op wereldvlak, is Barco overtuigd van het belang van een goed corporate burgerschap. Barco gelooft in het creëren van aandeelhouderwaarde op lange termijn door het grijpen van opportuniteiten die passen binnen het kader van Barco's visie op duurzaam ondernemen. Gebaseerd op transparantie en dialoog, bouwt het bedrijf relaties op met alle verschillende stakeholders. Om een bedrijf en zijn business uit te breiden moeten verschillende middelen aangesproken worden: getalenteerde mensen zorgen voor de kennis, creativiteit en toewijding in Barco's pioniersrol; investeerders brengen de nodige fondsen bijeen voor voortdurende uitbreiding en ontwikkeling; en ten slotte doet ook het milieu dienst als bron, en moet het dus ook met respect behandeld worden.

Barco's wereldwijd geldend Human Resources beleid is gebaseerd op internationaal erkende gedragscodes. Medewerkers zijn een belangrijke

troef en krijgen daarom vele mogelijkheden om hun talent en creativiteit inzake productontwikkeling te gebruiken en hun kennis en vaardigheden te ontplooiën door levenslang te leren. Dit resulteert in een duurzame band tussen Barco en haar medewerkers. Tegelijkertijd onderhoudt Barco contacten met hogescholen en universiteiten. Door presentaties te geven over het bedrijf en de aangewende technologieën, door deel te nemen aan lopende onderzoeksprojecten en door proefschriften te begeleiden, investeert Barco in toekomstig talent.

Uiteraard worden deze activiteiten met respect voor en in harmonie met de omgeving uitgevoerd. Barco's productieprocessen, zowel als de producten zelf, leven strikt de heersende regelgevingen na. Het bedrijf zoekt voortdurend naar alternatieve technieken en componenten, waarbij de mogelijkheid tot hergebruik en recycling een belangrijke rol speelt. Vele van Barco's oplossingen zijn

modulair opgebouwd, zodat het mogelijk is om toekomstige technologie in te lassen of de functionaliteit uit te breiden zonder het hele product te moeten vervangen. In micro-elektronica wordt ook veel aandacht besteed aan de energieaspecten van systeemontwerp. Zo genereren Barco's projectieoplossingen meer licht met een lager energieverbruik. Ook werden minder milieuvriendelijke activiteiten stopgezet of omgezet tot ecologische processen zoals bijvoorbeeld loodvrij solderen.

Maar Barco pakt niet enkel haar eigen impact op het milieu aan. Barco's productportfolio helpt vaak ook klanten om het milieu minder te belasten. Enkele voorbeelden:

- Barco's hoge resolutie beeldschermen voor medische beeldvorming vervangen de traditionele X-rayfilm die door radiologen gebruikt wordt en elimineren hierdoor het chemische



filmontwikkelingsproces.

- De sensoren voor textielproductie detecteren fouten in een vroeg stadium van het productieproces en reduceren bijgevolg het afvalvolume.

Barco neemt ook haar verantwoordelijkheid op i.v.m. historische bodemvervuiling deels veroorzaakt door vroegere eigenaars of gebruikers van Barco-sites. In open overleg met de buurtbewoners en de autoriteiten zijn maatregelen getroffen voor de bodemsanering van de oudste site die Barco in België in gebruik heeft.

Voor een bedrijf als Barco is Risico Management niet beperkt tot het waarborgen van de bedrijfsresultaten. Het betekent ook pro-actief aandacht hebben voor een steeds betere interactie van het bedrijf met zijn middelen, medewerkers, klanten, andere stakeholders en zijn 'omgeving' in de ruimste zin van het woord.

◀ **Martin Piepers**

Corporate Risk Manager

Evolutie van het Resultaat

Een kleine daling van 1 % in acht genomen, was de omzet in 2002 nagenoeg op hetzelfde niveau als in 2001. Er was een beperkte externe groei van 0,64 % van de totale omzet dankzij de acquisitie van Orthogon in het begin van het vierde kwartaal, maar de achteruitgang van de US dollar ten opzichte van de euro resulteerde in een negatieve impact van 2 % op de totale omzet. Hoewel de omzet voor de eerste drie kwartalen van 2002 lager was dan voor de respectieve kwartalen van 2001, was de omzet in het vierde kwartaal 8 % hoger dan in datzelfde kwartaal van het voorgaande jaar. Vooral BarcoView droeg bij tot deze stijging, met in het vierde kwartaal een omzet die 40 % hoger lag dan in dezelfde periode het jaar ervoor. In hetzelfde kwartaal vergrootte BarcoVision haar omzet met 14 %.

Het aandeel in de totale omzet van de jaarop-jaaromzet in de Nafta-landen steeg van 28,2

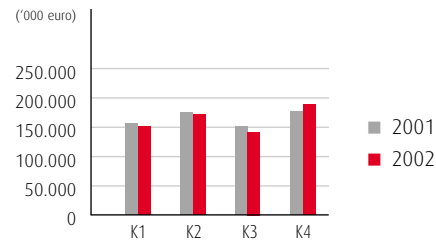
tot 32,2 %. Het aandeel van Asia Pacific klom van 2 tot 18,5 %. Deze verschuivingen waren ten koste van de omzet in de landen van de Europese Unie. Grofweg dezelfde geografische verschuivingen worden opgemerkt bij BarcoProjection. Bij BarcoView komt Nafta in de buurt van 50 % van de totale omzet, terwijl de daling in het percentage van de omzet van BarcoVision in de Europese Unie grotendeels gecompenseerd wordt door de stijging in Asia Pacific en Zwitserland. De doelstelling voor 2002 om de omzet in de Nafta-regio en Azië te verhogen werd duidelijk gehaald.

De ratio van het totale aantal bestellingen in 2002 ten opzichte van het totaal in 2001 is dezelfde als voor de totale omzet: -1 %. Ook hier is er een negatieve invloed van de US dollar van ongeveer 2 %. Voor drie opeenvolgende kwartalen waren er meer bestellingen dan omzet, maar dit was niet het geval in het vierde kwartaal, wat

hoofdzakelijk te wijten is aan een 10 %-daling van bestellingen bij BarcoProjection. Deze achteruitgang in bestellingen bij BarcoProjection kan bijna volledig worden toegeschreven aan de Europese Unie, met scherpe dalingen in Frankrijk, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk ten gevolge van de algemene economische vertraging. Desondanks zag BarcoView haar bestellingen 22 % groeien in vergelijking met 2001, vooral dankzij de goede resultaten in luchtverkeerscontrole en medische beeldvorming. Voor BarcoView neemt Noord-Amerika zo'n 50 % van het totale bestelvolume voor zijn rekening. Globaal gezien stegen de bestellingen bij BarcoVision met 9 %, met een daling in de Europese Unie maar een sterke toename in Asia Pacific, in Europese landen buiten de Europese Unie en in Latijns-Amerika.

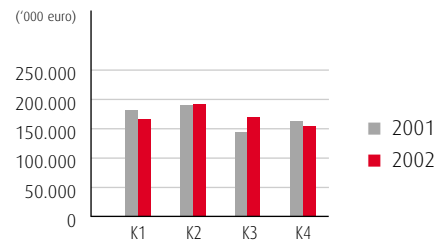
	K1	K2	K3	K4
▲ % 2001	-3,10	-3,10	-5,10	7,75

■ Evolutie Omzet per Kwartaal 2002 vs 2001



	K1	K2	K3	K4
▲ % 2001	-11,54	0,82	11,42	-2,61

■ Evolutie Bestellingen per Kwartaal 2002 vs 2001



Omzet in '000 euro & lopende EBIT in %

[in euro]	2002	% EBIT	2001	% EBIT
BarcoProjection	334.122	11,4	342.663	7,7
BarcoView	193.088	11,4	171.150	8,6
BarcoVision	94.328	13,9	99.806	11,7
dotrix	7.100	-70,6	9.394	-34,7
Barco Subcontracting	81.911	4,7	95.764	5,2
Eliminaties	-41.509		-45.402	
Totaal huidige activiteiten	669.040	10,8	673.375	8,1
Gerealiseerde Graphics activiteit			118.544	-5,0
Totaal	669.040	10,8	791.919	6,1

Commentaar per Divisie

BARCOPROJECTION

Evolutie Omzet

De Omzet van BarcoProjection Daalde met 2,4 %.

In de Control Rooms business unit is de omzet gedaald met 6 % door de sterke teruggang in de telecomsector. De nutsbedrijvenmarkt bleef uitstekend presteren en was goed voor 38 % van de totale omzet. Er was een duidelijke omzetgroei in broadcast, verkeers- en veiligheidstoepassingen, die 19 % van de totale omzet van Control Rooms voor hun rekening namen in 2002. Barco introduceerde ook een nieuwe reeks van controlekamers gebaseerd op DLP-technologie.

In Presentation & Simulation verhoogden Simulation en Virtual Reality hun omzet met 4 %. Aan de ene

kant was er een afname van de omzet in de Trainingsmarkt, te wijten aan een vertraging in investeringen in de burgerluchtvaart. Aan de andere kant was er een onmiskenbare groei in Virtual Reality dankzij de verdere doorbraak in oplossingen voor auto-ontwerp, vooral in China, de VSA, Mexico en Japan. De Edutainmentmarkt deed het ook goed, met een toenemende verkoop aan musea en planetaria. De omzet van stand-aloneprojectoren ging achteruit in 2002. De oorzaken hiervan zijn het einde van de levenscyclus van de vroeger succesvolle 6000-reeks, de inkrimping van corporate investeringen in pro-

jectoren in het algemeen en het uitstel van de introductie van de iQ Pro-versie. De daling werd duidelijk tot stilstand gebracht in de tweede helft van 2002.

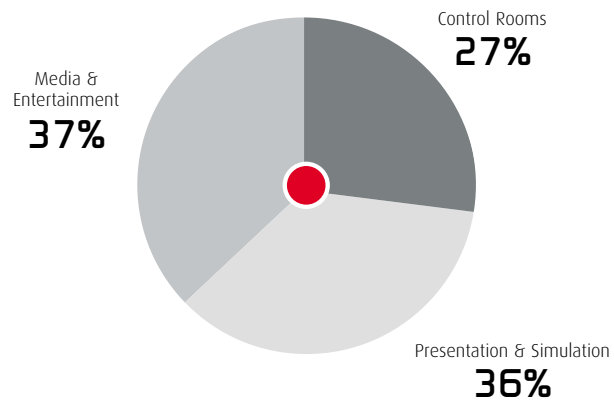
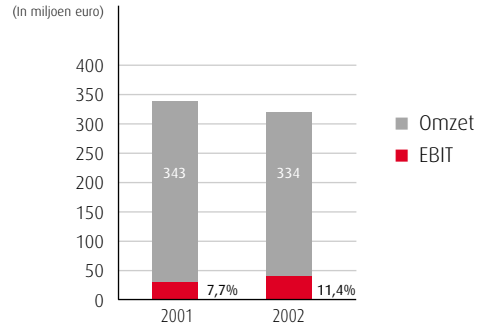
De omzet van Media & Entertainment nam toe met 6 %, met een stevige groei in Media, Events en Digital Cinema. De evenementenmarkt presteerde zoals verwacht, maar kende toch een uitgesproken achteruitgang in de omzet van Home Theater.

BarcoProjection Omzet & EBIT, 2001 vs 2002

De evenementenmarkt vertoonde een stabiele trend, hoewel Barco erin slaagde haar marktaandeel te verhogen tot bijna 40 % wereldwijd. Events dankt haar sterke positie aan de ILITE-productlijn (LED-muren voor binnengebruik) en het feit dat Barco haar klanten een gecombineerde oplossing kan aanbieden van LED-muren, high brightness-projectiesystemen voor concerten en bedrijfsevenementen en controlesystemen voor evenementen. Deze laatste combineren het beheer van alle licht- én audiovisuele bronnen op evenementen. In 2002 werden de VSA de belangrijkste markt voor Events.

De sterke groei in Media was het resultaat van de instap in de sportmarkt. Media breidde ook de out-of-home communicatieoplossingen uit en introduceerde een reeks nieuwe producten. Barco's marktaandeel groeide tot 7 %, met nog aanzienlijke opportuniteiten voor groei. De omzet van Digital Cinema nam spectaculair toe tot bijna 10 miljoen euro, dankzij een belangrijke groei in de VSA en China. In 2002 werd de wereldwijde markt van de digitale cinema gedeeld door Barco en één concurrent.

Home Theater leed onder een achteruitgang in de vraag naar CRT home theater projectoren van hoge kwaliteit. Maar Barco ging de uitdaging aan om op heel korte tijd een nieuwe, op DLP-technologie gebaseerde projectieproductlijn, op de markt te brengen.



Evolutie EBIT

EBIT bij BarcoProjection Steeg in 2002 tot 11,4 %.

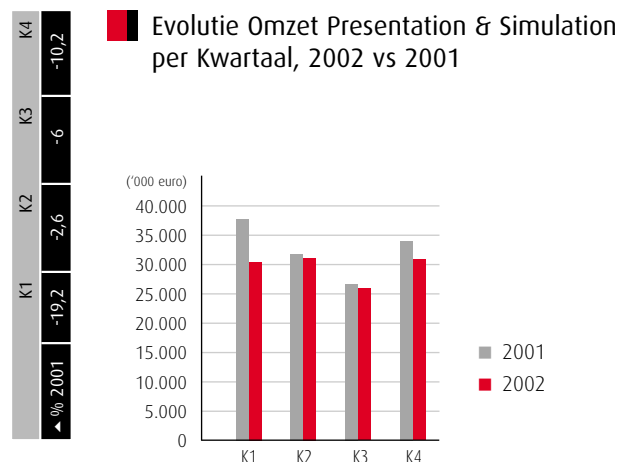
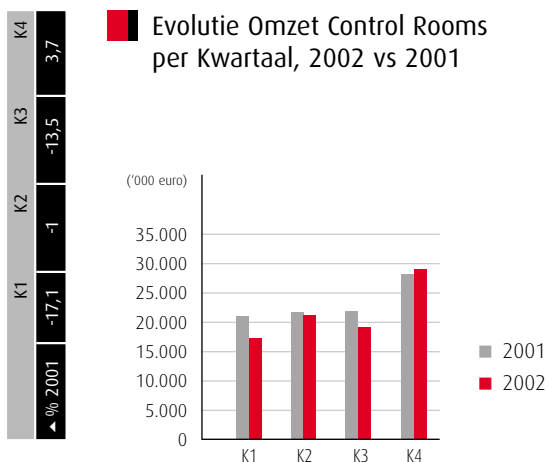
Ten opzichte van 2001 nam de EBIT met 84 % toe. Control Rooms en Presentation & Simulation bleven op heel goede EBIT-niveaus.

Met een sterk toegenomen EBIT-marge, in een markt die niet groeide, verhoogde Events in Media & Entertainment de rendabiliteit. De verdere groei van het omzetvolume, samen met nieuwe en meer competitieve producten, zal leiden tot een nog hogere rendabiliteit in Media in 2003. Barco blijft verder investeren in het hoge

potentieel van de Digital Cinema markt, hoewel dit op korte termijn nog niet zal resulteren in positieve EBIT-cijfers.

De totale uitgaven voor Research & Development bedroegen 9 % van de omzet.

Eind 2002 telde BarcoProjection 1.665 medewerkers wereldwijd.

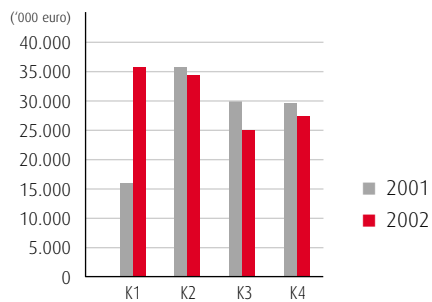




Luc Kindt ▶
President BarcoProjection

K1	120,6
K2	-4,6
K3	-15,9
K4	-5,8
▲ % 2001	

Evolutie Omzet Media & Entertainment per Kwartaal, 2002 vs 2001



Vooruitzichten voor 2003

Verwacht wordt dat de telecommarkt nog niet meteen zal terugkeren naar het investeringsniveau van 2000. Er wordt echter wel een groei verwacht in controlekamers voor broadcast en Verkeer & Veiligheid, waarbij laatstgenoemde duidelijk gedreven wordt door de toenemende behoefte aan beveiliging en veiligheid. De nutsbedrijvenmarkt wordt verondersteld op een niveau te blijven vergelijkbaar met dat van 2002.

Er wordt een verdere toename verwacht in Simulation en Virtual Reality, met meer omzet in de wetenschappelijke markt in China en de automobiemarkt in Japan, en een verdergaande geografische uitbreiding en versteviging van de Europese positie in de Edutainmentmarkt.

De omzet voor stand-alone projectoren zal vermoedelijk vergelijkbaar zijn met die van 2002. De nieuwe iQ Projector heeft al verschillende bekroningen gewonnen en zou volledig moeten doorbreken in 2003.

Barco verwacht haar marktaandeel in Media uit te breiden door nieuwe en meer competitieve producten aan te bieden, door de geografische aanwezigheid van haar verkoopteams in de VSA en Azië te verstevigen, en door een nog beter gefocuste beeldoplossing en systeemintegratie te leveren voor Media & Entertainment.

In de markt voor Events wordt voor 2003 een vlakke evolutie verwacht, te wijten aan de

beperkte investeringen in de huidige markten wereldwijd. Barco rekent er echter op haar sterke marktpositie te handhaven, met een hoog marktaandeel in de VSA en in Europa.

Gezien de introductie in het tweede kwartaal van 2003 van een nieuw Digitale Cinemaplatform ontwikkeld voor middelgrote bioscopen, wordt een verdere groei verwacht in Digitale Cinema, hoewel een volledige doorbraak wellicht pas voor 2004 is weggelegd. Voor Home Theater wordt verwacht dat de omzet opnieuw zal stijgen, grotendeels door DLP.

BARCOVIEW

Evolutie Omzet

De Omzet van BarcoView Steeg met 13 %.

In 2002 was er een achteruitgang in de defensie-markt, die door de Command & Control bedrijfs-unit bediend wordt. Hoewel er een stijging was in de defensiebudgetten, zijn die nog niet volledig toegewezen, wat resulteerde in het uitstellen van nieuwe bestellingen. Anderzijds was 2002 een heel goed jaar voor de Air Traffic Control-markt-groep binnen dezelfde bedrijfsunit, dankzij de succesvolle introductie van ISIS, de 2Kx2K LCD Main Display voor luchtverkeersleiding. Barco slaagde erin een aanzienlijk deel van de VSA- en de internationale markt te veroveren, zodat, alles samen genomen, de bedrijfsunit een 4 %-omzetstijging boekte.

Medical Imaging Systems kende een belangrijke groei, met een aanzienlijke 25 %-omzettoename in 2002. Deze werd tot stand gebracht door de uitbreiding van de PACS- (Picture Archiving & Communication System) markt in alle geografische regio's in de wereld. De introductie in mei 2002 van het Product INTElligence (PIN) concept,

Luc Vandenbroucke ▶
President BarcoView

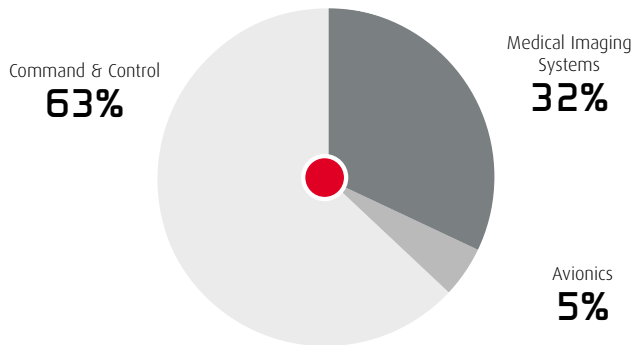
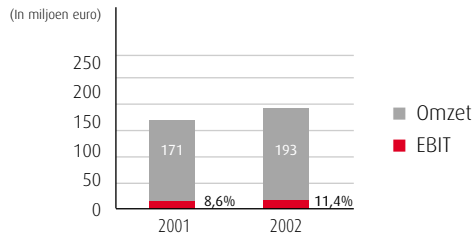


een technologische doorbraak, en de lancering in september van een hele reeks CORONIS® flat panel displays droeg in grote mate bij tot het behalen van deze resultaten. MAMMOMEDIS® en MAMMODESK®, een reeks beeldschermproducten die van vitaal belang zijn bij digitale mammografie en scree-

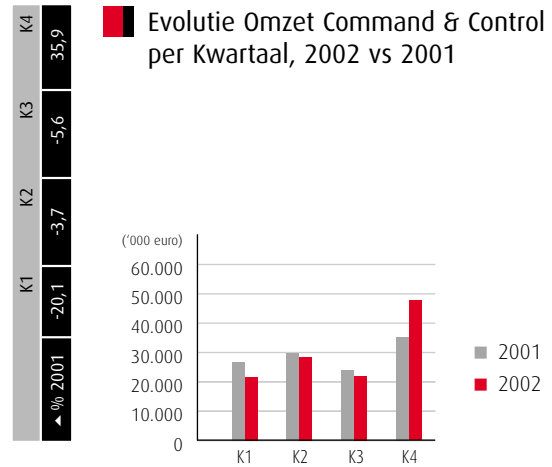
ning, werden in juni 2002 gelanceerd en stelden Barco in staat haar aandeel in de medische wereldmarkt verder uit te breiden. Bovendien lanceerde Barco de eerste projector voor de medische markt die voldoet aan de DICOM-normen.

De omzet van Avionics klom met 78 % dankzij het versturen van de eerste prototypes die tevens de eerste productiereeks vormden voor belangrijke klanten over de hele wereld.

BarcoView Omzet & EBIT, 2001 vs 2002



Evolutie Omzet Command & Control per Kwartaal, 2002 vs 2001



Evolutie EBIT

EBIT bij BarcoView Steeg in 2002 tot 11,4 %.

Niettegenstaande de onzekere toestand in de internationale markt, was de EBIT-marge voor Command & Control in overeenstemming met de verwachtingen, waarbij de markt van de luchtverkeerscontrole de afname in defensie & veiligheid compenseerde.

De EBIT-marge van Medical Imaging Systems groeide aanzienlijk en was beter dan gepland door de sterke omzet op wereldschaal van de complete productreeks.

Avionics bleef intensief investeren in Research & Development om haar productgamma verder uit te breiden.

De totale uitgaven voor Research & Development bij BarcoView bedroegen 13 % van de omzet.

Eind 2002 telde BarcoView 1.035 medewerkers wereldwijd.

Vooruitzichten voor 2003

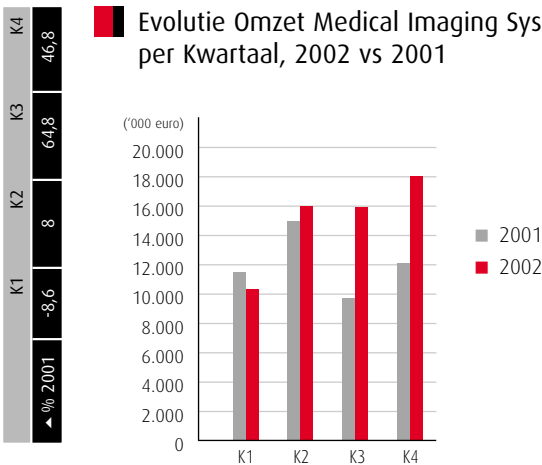
De verdere integratie van de bestaande capaciteiten binnen de verschillende markten zal een positief effect hebben op de algemene resultaten voor Command & Control. Voor 2003 wordt dus een voortgezette groei verwacht, hoewel de nieuwe budgetten voor defensie nog niet volledig zijn toegekend en het wellicht moeilijk zal zijn de spectaculaire groei van 2002 in luchtverkeersleiding te herhalen.

Groei en omzet in Medical Imaging Systems zijn in overeenstemming met de PACS-markt. Er moet wel rekening gehouden worden met het feit dat

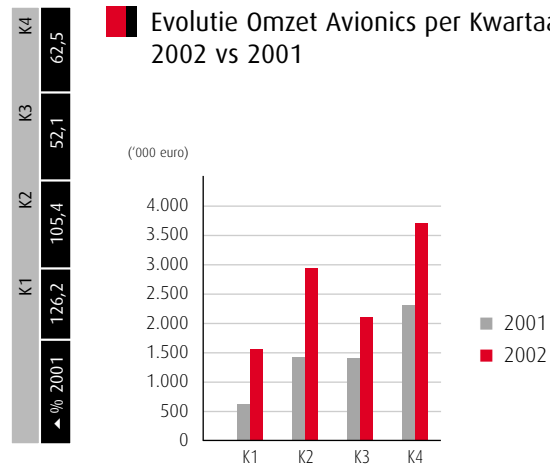
een aantal van Barco's producten voor modaliteiten aan het einde van hun levensduur komen, wat betekent dat er een gezonde groei verwacht mag worden, die evenwel vermoedelijk lager zal liggen dan in 2002.

Ondertussen zijn de meeste Avionics-producten gekwalificeerd en worden ze in serie geproduceerd. Nieuwe mogelijkheden voor hoge-kwaliteits-producten worden nu beoordeeld. Van de grootste klanten wordt een herhaling van reeksbestellingen onderzocht, wat een bijkomende omzet met zich mee zal brengen.

Evolutie Omzet Medical Imaging Systems per Kwartaal, 2002 vs 2001



Evolutie Omzet Avionics per Kwartaal, 2002 vs 2001



Bernard Cruycke ▶
President BarcoVision



BARCOVISION

Evolutie Omzet

De Omzet van BarcoVision Daalde met 5 %.

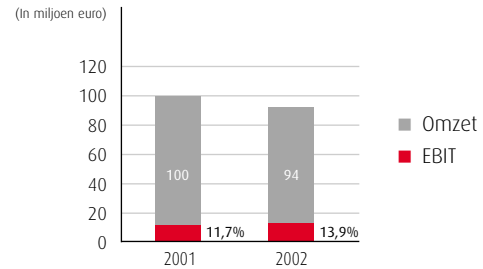
Het lage volume aan bestellingen in de tweede helft van 2001 liep nog door in het eerste kwartaal van 2002. Dit werd weerspiegeld in een lager dan verwacht omzetvolume in de eerste helft van het jaar. Vanaf maart 2002 verbeterden bestellingen en omzet sterk, zelfs in die mate dat de bestellingen over het hele jaar met 10 % uitstegen boven die van 2001.

Dankzij een bloeiende textielmarkt in China en een heropleving van het investeringsklimaat in de Turkse textielmarkt, bleven de bestellingen en omzet voor zowel sensoren als voor machinecontrolemechanismen op een hoog peil doorheen het jaar.

Bestellingen voor Sensors & Systems stegen met 12 % in vergelijking met 2001, terwijl de omzet met 2 % daalde.

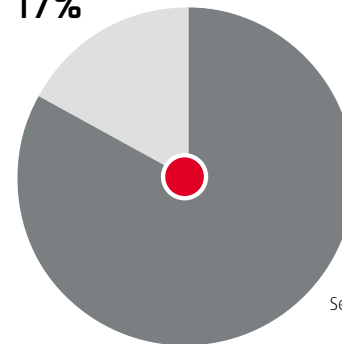
Machine Vision kende een teruggang van 16 % in omzet en een daling van 8 % in bestellingen.

BarcoVision Omzet & EBIT, 2002 vs 2001



Machine Vision

17%

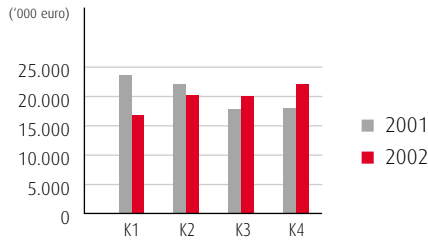


Sensors & Systems

83%

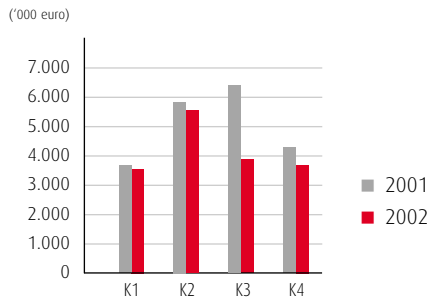
K4
K3
K2
K1
▲ % 2001
-25,6
-7,5
12
19,3

Evolutie Omzet Sensors & Systems per Kwartaal, 2002 vs 2001



K4
K3
K2
K1
▲ % 2001
-0,9
-5,8
-40,3
-13,5

Evolutie Omzet Machine Vision per Kwartaal, 2002 vs 2001



Evolutie EBIT EBIT bij BarcoVision Steeg in 2002 tot 13,9 %.

EBIT voor 2002 bedroeg 13,14 miljoen euro, wat neerkwam op 14 % van de omzet en een stijging van 26 % tegenover 2001. Deze sterke toename is het resultaat van een gunstige productmix en een strikt kostenbeheersingsprogramma.

De totale uitgaven voor Research & Development bedroegen 11 % van de omzet.

Eind 2002 telde BarcoVision 555 medewerkers wereldwijd.

Vooruitzichten voor 2003

Het uitgebreide orderboek opgebouwd tijdens 2002 zal de omzet tijdens de eerste helft van het jaar positief beïnvloeden.

Verscheidene nieuwe projecten voor Cyclops, het automatische ruwdoek-inspectiesysteem, zullen gerealiseerd worden in 2003, en zullen zo de ruggengraat vormen voor een aanzienlijke groei in de komende jaren.

De nieuwe camera-gebaseerde MIRA en lasertechnologie-gebaseerde URSA sorteers, gecombineerd met het Fluo-patent, zullen Barco Machine Vision de mogelijkheid bieden haar marktpositie verder te verstevigen.

BARCO SUBCONTRACTING

Evolutie Omzet

De Omzet van Barco Subcontracting
Daalde met 14 %.

De achteruitgang in de omzet kan toegeschreven worden aan de algemene markttoestand voor Barco Interconnection Technologies en Barco Special Components, en ook aan het feit dat klanten almaar vaker componenten aanleveren. De keerzijde van de medaille houdt natuurlijk in dat deze ontwikkeling in productie hogere brutomarges met zich meebrengt.

Willy Maes ▶
President Barco
Special Components

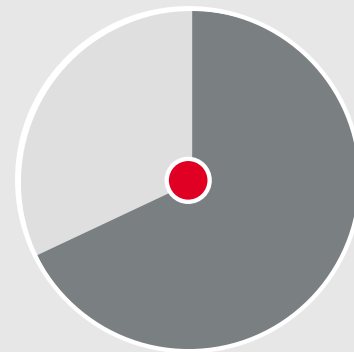




**Barco Subcontracting Omzet & EBIT,
2002 vs 2001**



Barco Special
Components
32%



Barco Interconnection
Technologies
68%

◀ **Patrick Luysen**
President Barco
Interconnection Technologies

Evolutie EBIT

EBIT bij Barco Subcontracting bleef in 2002 nagenoeg constant op 4,7 % dankzij de gedane inspanningen om de kosten te verminderen en de productiviteit te verhogen.

De totale uitgaven voor Research & Development bedroegen 2 % van de omzet.

Eind 2002 telde Barco Subcontracting 689 medewerkers wereldwijd.

Vooruitzichten voor 2003

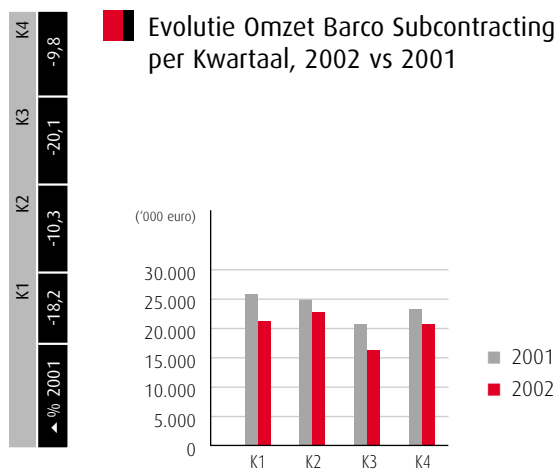
Er wordt niet verwacht dat de algemene marktsituatie zal verbeteren in 2003.

DOTRIX

dotrix is de enige activiteit in de grafische sector die nog steeds volledig geconsolideerd is. Op dit ogenblik heeft Barco nog een belang van 88 % in dotrix, terwijl het management van dotrix 12 % voor zijn rekening neemt. Barco is op zoek naar investeringspartners voor dotrix.

dotrix is vooral actief in de industriële drukmarkten, met de eerste industriële drukpersen voor kleine oplagen on-demand, *the.factory*. Complete digitale workflows zijn beschikbaar voor markten met meer volume zoals verpakings- en labelmarkten, alsook voor meer gespecialiseerde toepassingen zoals laminaat, behangpapier en plastic kaarten.

Hoewel er nog in belangrijke mate geïnvesteerd wordt in Research & Development, vonden de eerste verkopen van *the.factory* al plaats in 2002.



Barco n.v.

Ter aanvulling bij de informatie verstrekt in het jaarverslag van de raad van bestuur met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening van de groep dienen voor Barco n.v. volgende elementen vermeld te worden.

De omzet van Barco n.v. bedroeg 455,3 miljoen euro in het boekjaar dat liep van 1 januari 2002 t.e.m. 31 december 2002. In het voorgaande boekjaar, dat liep van 1 januari 2001 t.e.m. 31 december 2001, bedroeg de omzet 451,9 miljoen euro.

De raad van bestuur is van mening dat in de balans opgenomen bedragen voor productontwikkeling voldoen aan de criteria om in aanmerking te komen voor uitkering (belangrijk voor het bedrijf, voortdurend vernieuwd, waarschijnlijke bron van toekomstige winsten). Bij de huidige lage beurskoersen kan het aangewezen zijn te beschikken over een ruimere mogelijkheid tot inkoop van

eigen aandelen, mede gezien de openstaande aandelenopties en warrants.

De vergoedingen verstrekt aan de commissaris voor bijzondere opdrachten en aan de personen met wie de commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat, bedragen over het afgelopen boekjaar 213.152 euro. De bezoldigingen aan de commissaris voor bijzondere opdrachten werden voornamelijk toegekend ingevolge advieswerkzaamheden die werden verricht in het kader van de realisatie van een aantal afdelingen van Barco Graphics. Tevens werden aan de commissaris honoraria toegekend in het kader van adviesverlening inzake International Accounting Standards en het analytisch nazicht van de jaarcijfers van een aantal kleinere groepsvennootschappen. De personen met wie de commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat, werden bezoldigd in het kader van fiscale en sociale adviesverlening.



Informatie voor de Aandeelhouder

Informatie over het Aandeel

Euronext Brussel

Barco aandeel	BAR	ISIN	BE0003790079
Barco VVPR-strip	BARS	ISIN	BE0005583548
Reuters	BARBt.BR		
Bloomberg	BAR BB		
Beurskapitalisatie	31/12/02	619.980.948	euro
Hoogste kapitalisatie		707.485.767	euro
Laagste kapitalisatie		434.296.965	euro
Jaaromzet 2002		161.475.794	euro
Beursomloopsnelheid 2002 BEL 20			28,12%

Kapitaal

Op 31 december 2002 bedraagt het kapitaal 53.065.256,88 euro, vertegenwoordigd door 12.412.031 aandelen.

Op basis van de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 9 november 2000 kan de raad van bestuur in de toekomst 400.000 warrants creëren ten gunste van personeelsleden, niet actieve bestuurders alsook van personen die een belangrijke rol vervullen voor de vennootschap. In 2002 werden 239.685 warrants toegekend.

Op 31 december 2002 bedraagt het totaal van uitstaande warrants en opties 680.348, wat kan leiden tot de creatie van een zelfde aantal aandelen. Het aantal warrants en opties, zoals vastgelegd rekening houdend met de keuze gemaakt naar aanleiding van de splitsing van Barco n.v. kan uitgeoefend worden tegen volgende uitoefeningsvoorwaarden:



JP Tanghe ▲

Vice President Corporate Communication
& Investor Relations

Opties nog te lichten in het kader van de wet van 1984

Toekenning	laatste lichting	uitoefenprijs	saldo per 31/12/02
8/12/97 (personeel)	dec/03	132,15 euro	17.580
			17.580

Opties nog te lichten in het kader van de wet van 1999

Toekenning	laatste lichting	uitoefenprijs	saldo per 31/12/02
16/09/99 (personeel)	sep/09	93,58 euro	130.580
16/09/99 (niet-personeel)	sep/04	96,93 euro	2.500
16/05/00 (personeel)	dec/06	95,64 euro	10.137
13/07/00 (personeel)	jun/10	91,92 euro	150.290
13/07/00 (niet-personeel)	jun/05	93,27 euro	2.000
18/06/02 (personeel)	jun/12	42,01 euro	192.726
18/06/02 (niet-personeel)	jun/07	46,36 euro	5.400
24/06/02 (personeel)	jun/12	40,55 euro	4.752
24/06/02 (personeel)	jun/12	42,70 euro	10.000
04/11/02 (personeel)	sep/12	42,40 euro	25.900
			534.285

80 | 81

Obligatielening met warrants 1995-2005

Toekenning	laatste lichting	uitoefenprijs	aantal 31/12/02
08/03/95	feb/05	47,55 euro	128.483

Converteerbare lening

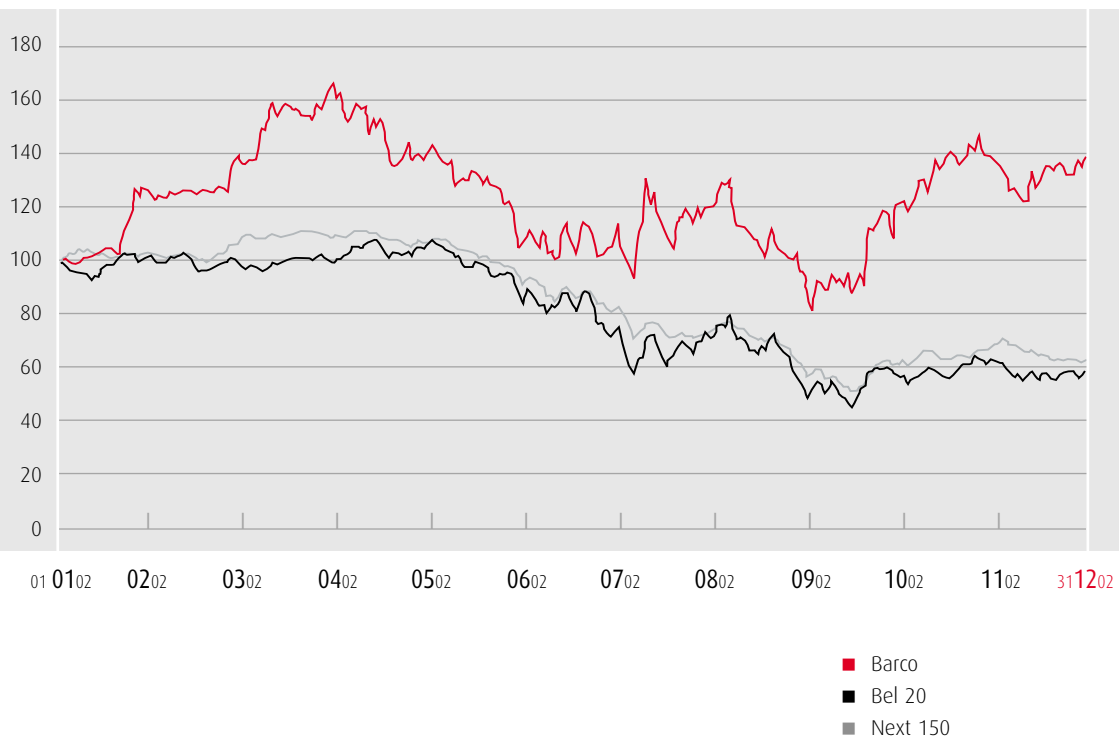
De conversie van de converteerbare obligatielening 1995-2005 (uitgegeven door Barco n.v. en overgenomen door de nieuw opgerichte vennootschap Barco bij de splitsing voor een bedrag van 5.395.921 euro) kan leiden tot de creatie van 80.000 aandelen (conversiekoers: 67,46 euro).

Aandeelhouderschap

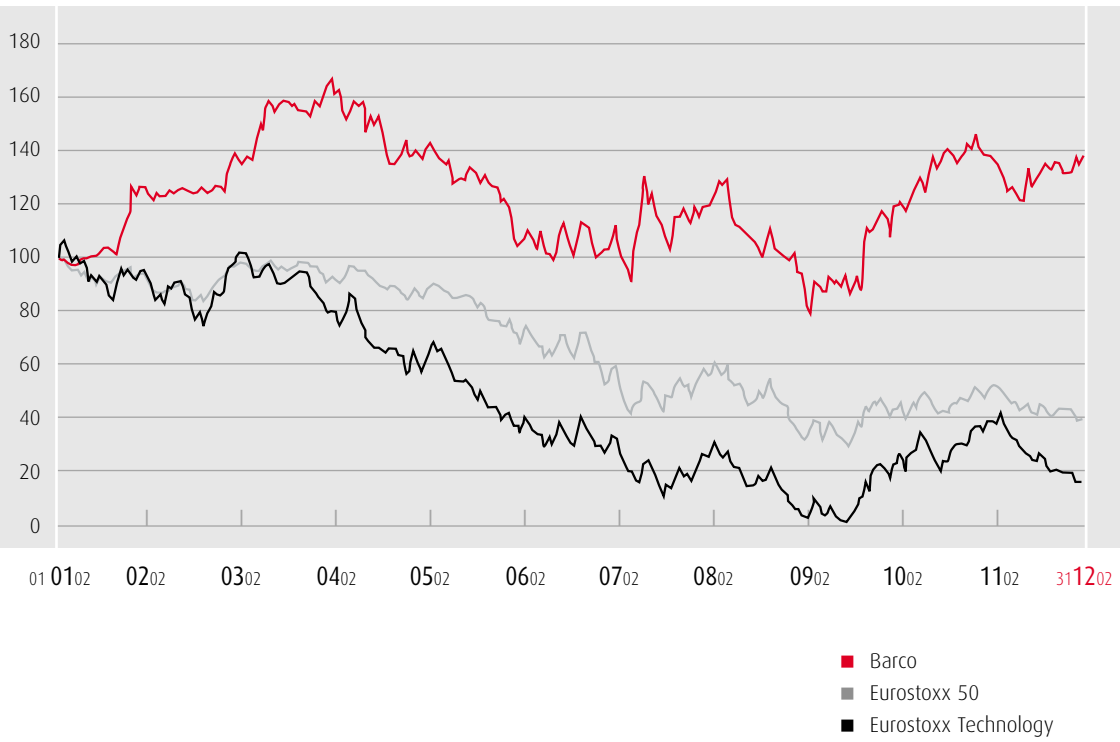
Op 31/12/2002 zag het aandeelhouderschap er als volgt uit:

		na verwatering
Gimv:	33,42%	31,49%
Publiek:	66,58%	68,51%

■ Evolutie koers aandeel Barco/Next 150/Bel 20



■ Evolutie koers aandeel Barco/Eurostoxx 50/Eurostoxx Technology



■ Evolutie volumes Barco



■ Gemiddeld maandelijks handelsvolume tot op heden ■ Gemiddeld dagelijks handelsvolume

Commentaar op de Evolutie van de Prijs van het Barco-aandeel

In moeilijke tijden voor aandelen wereldwijd, heeft het Barco-aandeel het tijdens 2002 toch beter gedaan dan de Bel 20, de Next 150, de Eurostoxx 50 en de Eurostoxx Technology indexen. De prijs van het Barco-aandeel is in de loop van het jaar gestegen met 27 %. Desondanks bleef de prijs/winst ratio van het Barco-aandeel in 2002 aanzienlijk lager dan het aandeel van verscheidene concurrenten, die minder positieve resultaten haalden dan Barco. Dit verklaart de prijsdoelen die werden vooropgesteld door de financiële analisten die Barco volgen. Zij wijzen op een duidelijk stijgingspotentieel voor de prijs van het Barco-aandeel.

In de loop van 2002 heeft Barco effectief de aandacht van de internationale investeerders zien groeien, net zoals de opvolging van het aandeel door internationale effectenmakelaars. Bestaande

en nieuwe aandeelhouders hebben opnieuw een levendige belangstelling getoond en sommigen hebben het aandeel (opnieuw) opgenomen. Dit illustreert het herstelde vertrouwen door de investeerdersgemeenschap in Barco, haar management en het toekomstpotentieel van het bedrijf nu Barco zich verder toespitst op Image Processing.

De deconsolidatie van Barco Graphics wordt door investeerders beschouwd als een stap in de richting van het herstel van het winstniveau uit het verleden en van een verscherpte focus. Het verbeteren van de algemene rendabiliteit van de onderneming door het aantal personeelsleden te verminderen en tegelijkertijd toch de bestaande kwantiteit en kwaliteit van de capaciteit te behouden, door het bedrijfskapitaal te verminderen en door de operationele processen binnen het

bedrijf te verbeteren, heeft een positieve impact gehad op Barco's geloofwaardigheid.

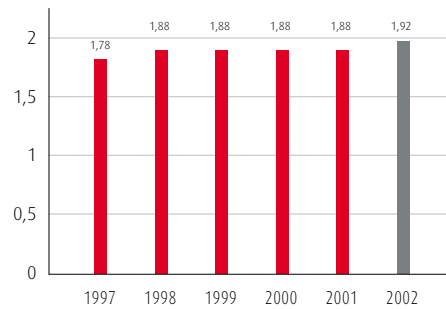
In deze economisch moeilijke en onzekere tijden, is Barco erin geslaagd haar leiderspositie verder te handhaven in vele van haar markten, en dit door een aanhoudende focus op ROI, een hogere productiviteit en een kortere tijd voor introductie in de markt, voor haar klanten. Het lanceren van een aantal nieuwe producten zal dezelfde leidinggevende positie verzekeren in markten die Barco onlangs heeft betreden.

De doelstelling van Barco's management is haar aandeelhouders en de internationale investeerdersgemeenschap een zo duidelijk mogelijk zicht te blijven geven op de strategie van Barco en op haar positie in haar diverse markten.

Dividend

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen het dividend te verhogen tot 1,92 euro bruto, 1,44 euro netto bij 25 % roerende voorheffing en 1,632 euro netto bij 15 % roerende voorheffing (met VVPR-strip), betaalbaar vanaf 28 mei 2003.

Evolutie dividend



Analisten die Barco Volgen

Cazenove
Corluy
Degroof
Delta Lloyd Securities
Dexia Securities
Dewaay NV

De Maertelaere
Fortis Bank
Goldman Sachs

KBC Securities
ING Barings
Petercam SA
Puilaetco

Daragh Horgan
Patrick Millecam
Dirk Pattyn
Gert De Measure
Peter Van Assche
Danny Wittenberg
Marc Ernaelsteen
Danny Van Quaethem
Loïc de Caters
Charles Elliot
Christopher Agnew
William Parry-Jones
Dirk Saelens
Jean-Marc Mayeur
Stefaan Genoe
Christophe Jonlet
Philippe Rochez

Financiële Kalender

Jaarrapport 2002 op website	26 februari 2003
Bekendmaking jaarresultaten 2002 Bekendmaking resultaten vierde kwartaal 2002	26 februari 2003
Jaarlijkse Algemene Vergadering Bekendmaking resultaten eerste kwartaal 2003	14 mei 2003
Uitbetaling dividend (coupon nummer 3)	28 mei 2003
Bekendmaking halfjaarresultaten 2003 Bekendmaking resultaten tweede kwartaal 2003	22 augustus 2003
Bekendmaking resultaten derde kwartaal 2003	6 november 2003
Bekendmaking jaarresultaten 2003 Bekendmaking resultaten vierde kwartaal 2003	19 februari 2004
Jaarlijkse Algemene Vergadering Bekendmaking resultaten eerste kwartaal 2004	12 mei 2004

Investor Relations in 2002

In 2002 heeft Barco haar inspanningen voor een nog betere communicatie met haar investeerders over de hele wereld voortgezet. Op die manier wordt de zichtbaarheid van het bedrijf en van Barco's strategie en positie in de verscheidene beeldverwerkingsmarkten verhoogd. Het Barco management garandeert ten allen tijde een gelijktijdige communicatie van alle informatie naar alle betrokken partijen. Een constant bijgewerkte sectie van de Barco website, Investors, speelt hierbij een belangrijke rol.

Bij iedere aankondiging van de kwartaalresultaten worden teleconferenties georganiseerd, waarbij het topmanagement de investeerders up-to-date toelichtingen geeft bij de resultaten. Minstens tweemaal per jaar kunnen de audiocasts van deze teleconferenties via de website beluisterd worden.

Doorheen het jaar werden meerdere clubs van particuliere investeerders verwelkomd in de gebouwen van Barco, of werd er door Barco een presentatie gegeven tijdens hun vergaderingen. Voor institutionele investeerders werden roadshows georganiseerd in België, Groot-Brittannië, Frankrijk, Luxemburg, de V.S.A., Canada, Duitsland, Italië, Singapore en Zwitserland. Zo waren er meer dan 100 vergaderingen met investeerders, van wie sommige meer dan eens werden bezocht in 2002.

Naast deze persoonlijke ontmoetingen werden ook verschillende telefonische en videovergaderingen met investeerders opgezet. Barco's Investor Relations departement communiceerde aanhoudend met alle analisten die het Barco-aandeel volgen. Telkens er resultaten werden bekendgemaakt, werden analistenmeetings gehouden. Via webcasts en audiocasts op de Barco website waren deze meetings toegankelijk voor de wereldwijde investeerdersgemeenschap. Doorheen het jaar ontvingen sell-side analisten de meest recente informatie over de onderneming, door het bedrijf te bezoeken en door meetings met Barco's corporate en divisie-managers. Zo konden ze hun verslagen over Barco continu bijwerken.

De Barco website (www.barco.com) heeft een afzonderlijke Investors sectie, die de geïnteresseerde investeerder voorziet van alle verkrijgbare informatie over het bedrijf, en van de voortdurend bijgewerkte presentaties die worden gebruikt tijdens roadshows alsook algemene financiële presentaties.

Alle gepubliceerde informatie over Barco kan zowel gedownload worden van de Barco website, of aangevraagd worden bij het Investor Relations departement. E-mailadressen, telefoon- en faxnummers zijn te vinden op de laatste pagina van dit jaarverslag.

FINANCIEEL DEEL | Barco Geconsolideerd 2002

BARCO GECONSOLIDEERD
Balans na Winstverdeling

ACTIVA [in duizenden euro]	2002	2001 <small>Huidige activiteiten pro forma</small>	2001 <small>Cijfers zoals meegedeeld</small>
VASTE ACTIVA	199.441	241.488	224.737
II. Immateriële vaste activa	39.810	41.422	50.946
III. Consolidatieverschillen	46.728	42.974	42.974
IV. Materiële vaste activa	93.688	99.041	116.457
A. Terreinen en gebouwen	55.384	49.727	62.427
B. Installaties, machines en uitrusting	28.646	31.923	34.764
C. Meubilair en rollend materieel	7.847	11.300	13.052
D. Leasing en soortgelijke rechten	161	177	177
E. Overige materiële vaste activa	1.195	2.343	2.466
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	456	3.571	3.571
V. Financiële vaste activa	19.215	58.051	14.360
B. Ondernemingen met vermogensmutatie		7.023	7.023
1. Aandelen		2.023	2.023
2. Vorderingen		5.000	5.000
C. Andere ondernemingen	19.215	51.028	7.337
1. Aandelen	5.050	47.967	4.043
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	14.165	3.061	3.294
VLOTTENDE ACTIVA	426.617	453.300	530.483
VI. Vorderingen op meer dan één jaar	444	463	463
A. Handelsvorderingen	71	227	227
B. Overige vorderingen	373	236	236
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	109.964	142.768	157.078
A. Voorraden	103.106	134.824	149.134
1. Grond- en hulpstoffen	41.029	68.335	73.925
2. Goederen in bewerking	37.429	30.152	36.153
3. Gereed product	24.622	36.337	39.056
6. Vooruitbetalingen	27		
B. Bestellingen in uitvoering	6.857	7.945	7.945
VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	189.002	198.747	259.565
A. Handelsvorderingen	157.053	167.970	220.903
B. Overige vorderingen	31.949	30.777	38.662
IX. Geldbeleggingen	69.389	54.789	54.789
X. Liquide middelen	53.139	51.921	51.921
XI. Overlopende rekeningen	4.680	4.612	6.667
TOTAAL DER ACTIVA	626.058	694.788	755.220

PASSIVA [in duizenden euro]**2002**Huidige
activiteiten
pro forma
2001Cijfers zoals
meegedeeld
2001

EIGEN VERMOGEN	336.925	351.347	352.339
I. Kapitaal	53.065	53.065	53.065
A. Geplaatst kapitaal	53.065	53.065	53.065
II. Uitgiftepremies	120.471	120.471	120.471
IV. Reserves	166.918	168.241	168.241
VI. Omrekeningsverschillen	-5.818	7.629	7.629
VII. Kapitaalsubsidies	2.289	1.941	2.933
BELANGEN VAN DERDEN	10	609	882
VIII. Belangen van derden	10	609	882
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	56.103	53.346	60.850
IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	46.912	44.426	51.930
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	3.689	2.727	3.791
2. Belastingen		260	260
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	2.202	2.638	2.638
4. Overige risico's en kosten	41.020	38.801	45.241
B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	9.191	8.921	8.921
SCHULDEN	233.020	289.485	341.148
X. Schulden op meer dan één jaar	16.568	16.833	16.833
A. Financiële schulden	13.345	15.548	15.548
1. Achtergestelde leningen	157		
2. Obligatieleningen	11.322	12.354	12.354
3. Leasingschulden en soortgelijke rechten	171	202	202
4. Kredietinstellingen	1.694	2.967	2.967
5. Overige leningen		25	25
D. Overige schulden	3.223	1.285	1.285
XI. Schulden op ten hoogste één jaar	195.792	256.007	290.707
A. Schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	1.472	1.735	1.735
B. Financiële schulden	19.656	77.629	77.629
1. Kredietinstellingen	19.656	77.629	77.629
C. Handelsschulden	60.386	58.866	76.296
1. Leveranciers	59.515	57.915	75.345
2. Te betalen wissels	872	951	951
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	26.125	26.868	29.946
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	58.327	59.158	72.258
1. Belastingen	26.493	26.712	32.831
2. Bezoldigingen en sociale lasten	31.833	32.446	39.427
F. Overige schulden	29.827	31.750	32.842
XII. Overlopende rekeningen	20.660	16.646	33.609
TOTAAL DER PASSIVA	626.058	694.788	755.220

Resultatenrekening

[in duizenden euro]

2002

Huidige
activiteiten
pro forma

2001

Cijfers zoals
meegedeeld

2001

I. Bedrijfsopbrengsten	687.900	715.023	846.739
A. Omzet	669.040	673.375	791.919
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	-31.754	-8.990	-12.591
C. Geproduceerde vaste activa	38.624	42.155	53.844
D. Andere bedrijfsopbrengsten	11.990	8.483	13.567
II. Bedrijfskosten (-)	-613.069	-660.557	-798.949
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	225.826	252.188	280.404
1. Inkoop	201.482	262.079	284.312
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	24.343	-9.891	-3.908
B. Diensten en diverse goederen	97.329	108.282	145.085
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	213.951	215.223	268.179
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	60.294	56.412	71.866
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	1.632	20.965	24.364
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	8.036	1.824	2.256
G. Andere bedrijfskosten	6.002	5.663	6.795
III. Bedrijfswinst	74.831	54.466	47.790
IV. Financiële opbrengsten	18.131	22.182	27.828
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	710	276	276
B. Opbrengsten uit vlottende activa	3.064	2.432	4.665
C. Andere financiële opbrengsten	14.357	19.474	22.887
V. Financiële kosten (-)	-27.118	-29.037	-40.325
A. Kosten van schulden	1.916	3.423	5.119
B. Afschrijvingen op consolidatieverschillen	7.512	6.796	13.153
D. Andere financiële kosten	17.689	18.818	22.053
VI. Winst uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting van de geconsolideerde ondernemingen	65.844	47.611	35.293

[in duizenden euro]	2002	Huidige activiteiten pro forma 2001	Cijfers zoals meegedeeld 2001
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	7.922		
D. Terugname van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	7.921		
VIII. Uitzonderlijke kosten (-)	-36.082	-96.342	-96.342
B. Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		75.542	75.542
C. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	19.917	5.937	5.937
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	1.200	8.185	8.185
E. Minderwaarde bij realisatie vaste activa	13.723	5.037	5.037
F. Andere uitzonderlijke kosten	1.242	1.641	1.641
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting van de geconsolideerde ondernemingen	37.683	-48.731	-61.049
X. Overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastingslatenties	-1.001	-1.252	49
XI. Belastingen op het resultaat (-)(+)	-15.047	-14.102	-14.303
A. Belastingen (-)	-15.585	-14.986	-15.187
B. Regularisering van belastingen en terugname van voorzieningen vóór belastingen	538	884	884
XII. Winst van de geconsolideerde ondernemingen	21.636	-64.085	-75.303
XIV. Geconsolideerde winst	21.636	-64.085	-75.303
Aandeel van derden in het resultaat	-710	-247	-20
Aandeel van de groep in het resultaat	22.346	-63.838	-75.283

Herkomst en Besteding der Financiële Middelen

[in duizenden euro]

2002

2001

I. Operationele activiteiten

Aandeel van de groep in het resultaat	22.346	-75.283
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	41.191	46.315
Afschrijvingen op materiële vaste activa	19.103	25.551
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	19.917	5.937
Minderwaarden op realisatie vaste activa	13.723	5.037
Afschrijvingen op consolidatiegoodwill	7.512	88.695
Voorzieningen en belastinglatenties	2.360	11.781
Handelsvorderingen	12.078	16.035
Overige vorderingen	-671	11.690
Voorraden	33.621	6.758
Schulden op korte termijn	-60.063	-38.293

Totaal operationele activiteiten	111.117	104.223
---	----------------	----------------

II. Investeringsactiviteiten

Immateriële vaste activa		
Aanschaffingen	-39.145	-54.044
Andere mutaties	-40	-524
Materiële vaste activa		
Aanschaffingen	-16.842	-34.313
Andere mutaties	2.398	193
Financiële vaste activa	4.756	-4.946
Aankooprijds acquisities	-10.672	

Totaal investeringsactiviteiten	-59.545	-93.634
--	----------------	----------------

[in duizenden euro]

2002

2001

III. Financiële activiteiten

Langetermijnschulden	-1.405	-11.839
Kapitaalverhoging		26
Andere bewegingen in eigen vermogen	-9.920	3
Mutaties belangen van derden	-599	316
Betaalbaarstelling dividenden	-23.831	-23.335
Totaal financiële activiteiten	-35.755	-34.829

IV. Nettowijziging liquide middelen

15.817 -24.240

V. Mutatie liquide middelen

Geldbeleggingen en liquide middelen per 01/01	106.710	130.950
Geldbeleggingen en liquide middelen per 31/12	122.528	106.710
Mutatie liquide middelen	15.817	-24.240

96 | 97

Uit de operationele activiteiten werd 111 miljoen euro gegenereerd, ondanks de vermindering met 60 miljoen euro schulden op korte termijn. Dit werd mogelijk door de positieve kasstroom van 117 miljoen euro, plus de vermindering van het werkkapitaal, voornamelijk de voorraden.

De investeringen in immateriële en materiële vaste activa waren lager dan in 2001: respectievelijk 39 en 17 miljoen euro. Tan en Orthogon waren nieuwe acquisities.

Negatieve "andere bewegingen in eigen vermogen" werden vooral veroorzaakt door negatieve omzettingsverschillen bij USD ondernemingen van de groep. De voorgestelde verdeling resulteert in een dividendenschuld van 24 miljoen euro.

Als resultaat van deze activiteiten stegen de liquide middelen met 16 miljoen euro.

Commentaar bij de Geconsolideerde Rekeningen

Groepsstructuur

De Barco Graphics activiteiten, die werden geïntegreerd in Esko-Graphics, zijn vanaf 1 januari 2002 niet langer geconsolideerd. Aangezien deze structuurverandering een grote impact heeft op vergelijkingen tussen 2002 en 2001, wordt een pro forma balans en resultatenrekening gegeven, zonder deze activiteiten in de 2001-cijfers.

Het aandeel van Barco in Esko-Graphics ligt net onder 20 %, en is in de balans opgenomen onder aandelen in andere ondernemingen (financiële vaste activa). Deze rubriek in de balans bevat ook de deelnemingen in Mania Technologie AG en ManiaBarco GmbH.

Tijdens 2002 werden twee acquisities uitgevoerd: Tan (BarcoProjection) in augustus 2002 en Orthogon (BarcoView) in september 2002.

Resultatenrekening

De vergelijkbare cijfers voor 2001 zijn gegeven in een pro forma resultatenrekening die de huidige activiteiten meerekent, maar niet de vroegere Graphics activiteiten, die niet langer geconsolideerd worden. De nieuwe acquisities hebben een

beperkte impact op de resultatenrekening voor 2002: meest opvallend is de bijdrage van Orthogon in de omzet van het vierde kwartaal 2002 ten belope van 4,3 miljoen euro.

De operationele resultaten worden per divisie besproken in het eerste deel van het jaarverslag. We stellen een algemene afname vast van diensten en diverse goederen als resultaat van een kostenbesparingsprogramma. Ook de kost voor bezoldigingen ligt iets lager dan in 2001.

Gekapitaliseerde R&D, opgenomen onder “geproduceerde vaste activa”, is lager dan in vorige jaren, wat resulteert in hogere afschrijvingen dan kapitalisaties. Waardeverminderingen op voorraden waren erg hoog in 2001, en werden in 2002 herleid tot een normaal niveau. Het bedrag vermeld onder “afname van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvoororderingen”, is bijzonder laag in 2002 doordat een aanzienlijk deel van de voorraden, afgeschreven in 2001, vernietigd werd. Het vernietigen van voorraden doet het gebruik van “grond- en hulpstoffen” stijgen, omdat de aanschaffingswaarde van vernietigde voorraad onder “grond- en hulpstoffen” wordt opgenomen.

De voorzieningen, waaronder een eenmalige milieuvoorziening van 1,9 miljoen euro, waren bijzonder hoog in 2002.

De financiële resultaten zijn beïnvloed door de evolutie van USD-wisselkoers: andere financiële opbrengsten en kosten, die vooral valutaresulta-

ten zijn, geven een negatief bedrag van 3,3 miljoen euro. Interestopbrengsten en -kosten zijn positief ten gevolge van een verbeterde netto kaspositie. De afschrijvingen op consolidatieverschillen bevatten de 100 % waardevermindering van de goodwill op dotrix en Treepoint, gezien de algemene economische omstandigheden en de moeilijkheden om voldoende winst te genereren.

Er is een negatief uitzonderlijk resultaat van -28,2 miljoen euro. -29,7 miljoen euro is het resultaat van de vermindering van het aandeel van Barco in Esko-Graphics, van 49 % naar net onder 20 %, de andere transacties met betrekking tot de vroegere delen van Barco Graphics, en de waardeverminderingen op de investeringen in Mania Technologie AG en ManiaBarco GmbH. +1,5 miljoen euro is het teveel van de voorziening voor herstructureringskosten, zoals voorzien in 2001, ten opzichte van de effectieve kost in 2002.

Het belastingtarief is laag in 2002, doordat de verliezen overgedragen uit 2001, aftrekbaar waren van de belastingen.

Activa

De consolidatieverschillen zijn licht gestegen door de nieuwe acquisities van Tan en Orthogon. De goodwill op dotrix en Treepoint werd volledig afgeschreven.

Goodwill per divisie

[in duizenden euro]

Divisie	Oorspronkelijke goodwill	Saldo 31/12/2002
BarcoProjection	36.368	18.916
BarcoView	30.388	21.567
BarcoVision	47.361	6.245
dotrix	1.969	
Subcontracting	412	
Totaal	116.498	46.728

De materiële en immateriële vaste activa daalden door de lagere investeringen in 2002 in vergelijking met de voorgaande jaren. Tot de financiële vaste activa behoren voornamelijk de aandelen in en de vorderingen op Esko-Graphics (13,6 miljoen euro) en de Mania groep (1,8 miljoen euro). De inspanningen om het werkkapitaal te verlagen, waaronder vooral de afname van voorraden en handelsvorderingen, waren succesvol. De liquide middelen stegen tot 19 % van het balanstotaal.

Activa in %	2002	2001	2000
Vaste activa	32	30	33
Voorraden & bestellingen in uitvoering	18	21	19
Vorderingen	31	35	33
Liquide middelen	19	14	15
Balanstotaal [in duizenden euro]	626.058	755.220	902.457

98 | 99

Passiva

Het eigen vermogen bedroeg 54 % van het balanstotaal. Dit percentage nam sterk toe door het dalen van het balanstotaal. Financiële kortetermijnschulden zakten van 77,6 miljoen euro naar 19,6 miljoen euro, als resultaat van het positieve courant resultaat en de vermindering van het werkkapitaal.

Passiva in %	2002	2001	2000
Eigen vermogen	54	47	50
Schulden > 1 jaar & voorzieningen	12	10	8
Schulden < 1 jaar	34	43	42
Balanstotaal [in duizenden euro]	626.058	755.220	902.457

Toelichting

I. Consolidatiegrondslagen en -beginselen

De consolidatie wordt uitgevoerd volgens het principe van de integrale consolidatie, aangezien Barco n.v. in alle geconsolideerde deelnemingen (rechtstreeks of onrechtstreeks) de meerderheid van stemrechten uitoefent die aan de aandelen verbonden zijn.

De jaarrekeningen van de in de consolidatie opgenomen Belgische en buitenlandse vennootschappen worden opgesteld volgens de in het land van vestiging geldende wetgeving en reglementering en mits toepassing van waarderingsregels die zoveel mogelijk overeenstemmen met de waarderingsregels vastgelegd op groepsniveau. Waar er verschillen bestaan die een belangrijke impact kunnen hebben, worden in consolidatie aanpassingen verwerkt. Dit is voornamelijk het geval voor het gelijkvormig maken van afschrijvingspercentages op vaste activa en het aanleggen van bepaalde voorzieningen voor risico's en lasten.

De wederzijdse rekeningen van de geconsolideerde ondernemingen worden geëlimineerd door enerzijds schulden en vorderingen en anderzijds



◀ **Antoon Van Petegem**
Vice President & CFO

kosten en opbrengsten te compenseren. De consolidatiecijfers geven louter het bedrag van verrichtingen met derden weer.

De niet gerealiseerde resultaten vervat in de voorraden aangekocht van andere ondernemingen van de groep worden geëlimineerd, voor zover de aangekochte producten nog in hun oorspronkelijke staat in de voorraden voorkomen.

Op bestellingen in uitvoering worden geen eliminaties doorgevoerd.

Niet gerealiseerde resultaten, vervat in materiële vaste activa aangekocht van andere ondernemingen van de groep, worden geëlimineerd als deze transacties een repetitief karakter hebben.

De positieve verschillen bij eerste consolidatie worden opgenomen onder de immateriële vaste activa, rubriek "Consolidatieverschillen". Deze consolidatieverschillen worden afgeschreven over 10 jaar voor distributiemaatschappijen en over 20 jaar voor maatschappijen met eigen ontwikkeling en productie. De negatieve verschillen bij eerste

consolidatie worden opgenomen op het passief onder de rubriek "Consolidatieverschillen". De consolidatieverschillen worden slechts voor significante bedragen toegewezen aan de overeenstemmende individuele actief- en passiefbestanddelen.

Het aandeel van derden in de waarde van het netto-actief wordt opgenomen in de rubriek "Belangen van derden"; hun aandeel in het resultaat van het boekjaar wordt opgenomen onder "Aandeel van derden" in de geconsolideerde resultatenrekening.

Een provisie voor latente belastingen wordt aangelegd voor belangrijke tijdelijke verschillen, ongeacht de duur ervan. Daarbij wordt de "variabele overdrachtsmethode" toegepast, d.w.z. dat de latente belastingen berekend worden op basis van de laatst bekende aanslagvoet op datum van afsluiting.

De geconsolideerde balans wordt opgesteld na winstverdeling.

II.A. Integraal Geconsolideerde Dochterondernemingen en Ondernemingen waarop de Vermogensmutatiemethode Wordt Toegepast

- Barco Coordination Center n.v. (B.T.W. BE431.157.278), Frankrijklaan 18, BE-8970 Poperinge
- Aesthedes n.v. (B.T.W. BE427.422.976), President Kennedypark 35, BE-8500 Kortrijk
- dotrix n.v. (B.T.W. BE426.869.284), Tramstraat 69, BE-9052 Gent (87,78%)
- Barco Creative Systems n.v. (B.T.W. BE429.790.271), President Kennedypark 35, BE-8500 Kortrijk
- Barco Silex s.a. (B.T.W. BE445.977.591), Scientific Parc, rue du Bosquet 7, BE-1348 Ottignies-Louvain-la-Neuve
- Barco Elbicon n.v. (B.T.W. BE412.584.154), Industrierterrein Nieuwland, BE-3200 Aarschot
- Elbicon Industries n.v. (B.T.W. BE428.293.404), Industrierterrein Nieuwland, BE-3200 Aarschot
- Barco s.a., Boulevard de la Libération 6, FR-93200 Saint-Denis (99,82%)
- BarcoView Texen s.a., 7 rue Roger Camboulives, Parc Technologique de Basso Cambo, FR-31000 Toulouse
- Barco Silex s.a., ZI Rousset-Peynier, Immeuble C.C.E., Route de Trets, FR-13790 Peynier (99,94%)
- Barco Ltd., 50 Suttons Park Avenue, Reading, GB-Berkshire RG6 1AZ
- BarcoVision Ltd., Philips Rd., Whiteburk Industrial Estate, Blackburn, Lancashire, BB1 5SN, UK
- Barco GmbH, Wilhelm-Franz-Strasse 1, DE-77971 Kippenheim
- Barco Sedo GmbH, Neuwies 1, DE-35794 Mengerskirchen
- Barco Control Rooms GmbH, An der Rossweid 5, DE-76229 Karlsruhe
- BarcoView GmbH, Wilhelm-Franz-Strasse 1, DE-77971 Kippenheim
- Barco Orthogon AG, Hastedter Osterdeich 2, DE-28207 Bremen
- Pulsarr Industrial Research b.v., Marinus van Meelweg 20, NL-5657 EN Eindhoven
- Barco Holding b.v., Marinus van Meelweg 20, NL-5657 EN Eindhoven
- Barco b.v., Marinus van Meelweg 20, NL-5657 EN Eindhoven
- Barco Electronic Systems s.a., Travessera de Les Corts, 371, ES-08029 Barcelona
- Barco s.r.l., Via di Castel Giubileo 62, I-00138 Roma
- Barco Loepfe s.r.l., Via el Alamein 11/c, I-22100 Como
- Barco Manufacturing s.r.o., Billundska CZ-2756, 272 01 Kladno-Krocehlavý
- Gebr. Loepfe A.G., Kastellstrasse 10, CH-8623 Wetzikon
- Treepoint A.G., Spitalstrasse 72, CH-8630 Rüti (51,28%)
- Barco A.G., Soodstrasse 55, CH-8134 Adliswill
- Barco A/S, Tobaksvejen 23A, DK-2860 Soeborg
- Barco Sp. z o.o., Marywilka 16, PL-03-475 Warsaw
- Barco Services LLC, Novorogozhkaya Ul 32, Stroyeniye 1, 109544 Moscow
- Electronic Image Systems, Inc., 600 Bellbrook Avenue, Xenia, OH 45385, USA
- BarcoVision LLC., 4420 Taggart Creek Rd. Ste 101, Charlotte NC 28208, USA
- BarcoView LLC., 3059 Premiere Parkway, Duluth, GA 30097-4905, USA
- Barco Projection Systems LLC., 3240 Town Point Drive, Kennesaw, GA 30144, USA
- Barco Inc., 1206 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, USA
- dotrix Inc., 4420 Taggart Creek Rd. Ste 101, Charlotte NC 28208, USA (87,78%)
- Orthogon LLC, 29 S. New York Rd, Suite 400 Smithvill NJ 08205, USA
- Barco Ltd., 17/F Yen Cheng Center, 64 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Kowloon, Hongkong, China
- Barco Trading C° Ltd., Ste. 1802, China Merchants Tower, 66 Lujiazui Road, Pudong, Shanghai 200120, China
- Barco Ltd., Cheng Loong Plaza, 33 Min Sheng Road, Sec. 1, Panchiao City, Taipei Hsien, Taiwan
- Barco Pte Ltd., Block 750 E Chai Chee Road 5-3, Chai Chee Industrial Park, 469005 Singapore
- BarcoView Pte Ltd., Block 750 E Chai Chee Road 5-3/4, Chai Chee Industrial Park, 469005 Singapore
- Barco Hotline Pvt. Ltd., B-26, Qutab Institutional Area, New Delhi-110016, India
- Barco Electronic Systems Pvt., Ltd., B-26, Qutab Institutional Area, New Delhi-110016, India
- Barco Ltd., 65, 42 Tower, 19th Floor Room n° 1902, Sukhumvit 42 Road, Rakanong, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand (49%)
- Barco Ltd., 3F, Dansan-Nonhyun Bld. 216-8 Nonhyun-dong, Kangnam-ku, Seoul 135-010, Korea
- BarcoView Ltd., 3F, Dansan-Nonhyun Bld. 216-8 Nonhyun-dong, Kangnam-ku, Seoul 135-010, Korea
- Barco Co., Ltd., GE Edison Building 1F, 3-28-2 Takada, Toshima-ku, Tokyo 171-0033, Japan
- Barco Sdn. Bhd., Unit 04-05 Level 4, Uptown 2, 2 Jalan SS1/37 Damansara Uptown, 47400

Petaling, Jaya, Selangor, Darul Ehsan, Malaysia
 - Barco Electronic Systems Ltd., 6 Krimitzky Street, Tel Aviv 67899, Israël
 - Barco View Ltd, 6 Krimitzky Street,

Tel Aviv 67899, Israël
 - Barco Ltda., Av. Dr. Cardoso de Melo, 1855-8º Andar-Cj. 81, 04548-005 Vila Olympia, Sao Paulo, Brazil

- Barco Systems Pty Ltd., 2 Rocklea Drive, Port Melbourne, Vic 3207, Australia
 - Barco Electronics SA de CV, Tamaulipas 30-802 Colonia Condesa, 06140 Mexico, D.F.

V. Andere Ondernemingen

Gegevens geput uit de
 laatst beschikbare jaarrekening

	Gehouden deel van het kapitaal	Jaarrekening per	Munteenheid	Eigen vermogen (+) of (-)	Resultaat
	%			(in duiz. munteenheden)	
- Innovatie- en incubatiecentrum Kortrijk n.v., Baron Ruzettelaan 33, BE-8310 Brugge	8,3	31/12/01	EUR	1.515.106,00	-36.796,00
- Flabel Corporation n.v., Auguste Reyerslaan 80, BE-1030 Schaarbeek	25				
- Bedrijvencentrum regio Kortrijk n.v., Vlamingstraat 4, BE-8560 Wevelgem	6,2	31/12/01	EUR	905.809,00	9.900,19
- Bedrijvencentrum Zaventem n.v., Leuvensesteenweg 613, BE-1930 Zaventem Zuid 7	0,36	31/12/01	EUR	588.063,12	12.034,00
- Bedrijvencentrum Leuven n.v., Interleuvenlaan 62/62 a Zone 2, BE-3001 Heverlee	0,37	31/12/01	EUR	1.673.119,00	48.832,00
- SIS Corporation, Takara Building, 2-6-2, Kigashikanda Chiyodaku, Tokyo, Japan 101-0031	25				
- Mania Technologie AG, Technologiepark, DE-61276 Weilrod	11,40	31/12/01	EUR	29.508.000	-40.777.000
- Mania Barco GmbH, Technologiepark, DE-61276 Weilrod	33	31/12/01	EUR	14.978.000	-5.171.000
- Esko-Graphics AS, Industriparken 35-37, DK-2750 Ballerup	19,99	31/12/01	DKK	512.853.000	-83.652.000

VI. Synthese van de Waarderingsregels van de Groep

Activa

Voor afschrijvingen op vaste activa wordt de afschrijvingskost geboekt over een volledig boekjaar ongeacht het moment van verwerving van de betrokken activa.

Oprichtingskosten

Alle oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van de resultaten van het boekjaar genomen.

Afschrijvingen

	Duur in jaren / % 1ste jaar
Gebouwen	20/5
Installaties	10/10
Productiemachines	5/20
Meetapparatuur	4/25
Gereedschappen & Modellen	3/33
Meubilair	10/10
Kantormaterieel	5/20
Computermaterieel	3/33
Rollend materieel	5/20

Verbeteringswerken aan gehuurde gebouwen worden afgeschreven over de resterende looptijd van het huurcontract, met een maximumduur van 20 jaar.

De materiële vaste activa gefinancierd met een leasingcontract worden geactiveerd aan de som van de kapitaalbestanddelen vervat in de te betalen termijnbedragen. Deze activa worden afgeschreven tegen hetzelfde percentage als dat

Consolidatieverschillen

Zie aanduidingen bij "Consolidatiegrondslagen en -beginselen".

Immateriële vaste activa

De kosten van onderzoek en ontwikkeling waarvan verwacht wordt dat ze een rendement zullen hebben over een periode langer dan het lopende boekjaar worden aan directe kostprijs geactiveerd en afgeschreven over een periode van maximum 3 jaar volgens de lineaire methode. Wanneer blijkt dat geen toekomstig rendement meer verwacht mag worden, worden de geactiveerde

toegepast op activa van dezelfde aard waarvoor geen leasingovereenkomst bestaat. Wanneer op het einde van het leasingcontract de koopoptie niet wordt gelicht, wordt het saldo van het geactiveerde kapitaalbestanddeel onmiddellijk en volledig afgeschreven. Wanneer de koopoptie gelicht wordt, wordt zij afgeschreven over de resterende afschrijvingsperiode.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de reeds gedane kosten.

kosten volledig afgeschreven.

Alle andere immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs en lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Materiële vaste activa

Terreinen, gebouwen, installaties, machines, uitrusting, meubilair en kantormaterieel worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs, met inbegrip van alle bijkomende kosten, voor zover deze kosten een waardeverhoging van het patrimonium met zich brengen. De afschrijvingen worden toegepast volgens de lineaire methode.

Voor de interne werken worden enkel de directe kosten in aanmerking genomen. Na voltooiing van deze activa worden ze overgeboekt naar de betreffende activapost. Op de activa in aanbouw worden geen afschrijvingen geboekt. De vooruitbetalingen op vaste activa omvatten de reeds betaalde voorschotten op geplande investeringen. Op deze vooruitbetalingen worden evenmin afschrijvingen toegepast. De onderneming heeft als politiek geen herwaarderingen door te voeren.

Financiële vaste activa

Aandelen gehouden in ondernemingen die noch geconsolideerd worden, noch opgenomen via de vermogensmutatiemethode worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen. Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen na beslissing door de raad van bestuur waarbij rekening gehouden wordt met het eigen vermogen, de rendabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap en de wisselkoersevoluties.

Terugnemingen van waardeverminderingen worden geboekt en in het resultaat opgenomen wanneer de evolutie van de betrokken vennootschap dit rechtvaardigt.

De onderneming heeft als politiek geen herwaarderingen uit te voeren.

Voorraden en bestellingen in uitvoering

Grondstoffen, aangekochte artikelen, halffabrikaten, bestellingen in uitvoering en eindfabrikaten worden gewaardeerd aan de laatste aankoopprijs of directe vervaardigingsprijs. Verouderde en traag roterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden

geboekt indien er onzekerheid bestaat over de inbaarheid van de vordering en na vergelijking met de realisatiewaarde.

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bestaande uit vorderingen in termijnrekeningen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Indien vereist worden hierop waardeverminderingen geboekt.

De roerende waarden aangekocht als geldbelegging worden geboekt tegen aankoopwaarde, met uitsluiting van de verwervingskosten die onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening worden genomen.

De waardering op het einde van het boekjaar wordt vastgelegd door vergelijking van de aanschaffingswaarde met de laatst gekende notering of inventariswaarde. Wanneer deze lager is dan de aanschaffingswaarde worden waardeverminderingen geboekt.

Overlopende rekeningen

- De tijdens het boekjaar of vorige boekjaren gemaakte lasten die behoren tot één of meerdere latere boekjaren, worden pro rata gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op de latere boekjaren.
- De gedeelten van opbrengsten waarvan de inning pas plaats zal vinden tijdens één of meer komende boekjaren, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het lopende boekjaar.

Passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen omvat:

- het kapitaal en de uitgiftepremies van de moedermaatschappij;
- de reserves;
- de omrekeningsverschillen;
- de kapitaalsubsidies.

De kapitaalsubsidies worden op het passief van de balans geboekt t.o.v. een vordering op de overheid op het moment dat alle voorwaarden tot het verkrijgen van de subsidie voldaan zijn. Deze vordering wordt aangezuiverd bij effectieve uitbetaling van de subsidies door de overheid. De kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

De reserves zijn de resultante van:

- de reserves en de overgedragen resultaten van de moedermaatschappij;
- het deel in de reserves van de dochterondernemingen dat toekomt aan de groep;
- het effect op de reserves van de in consolidatie uitgevoerde uniformisering van de afschrijvingspercentages en -methodes voor materiële en immateriële vaste activa;
- het effect op de reserves van de eliminatie van resultaten die op geconsolideerd niveau bij de afsluiting nog niet definitief verworven zijn.

De omrekeningsverschillen vloeien voort uit de omzetting van de deelnemingen, het eigen vermogen en de resultatenrekening van de buitenlandse filialen.

Belangen van derden

Deze post geeft het deel weer in het eigen vermogen van de geconsolideerde ondernemingen dat toekomt aan derden.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Deze worden gevormd voor eventuele verliezen en kosten op basis van een beoordeling op balansdatum. Voor technische waarborgen wordt een voorziening gevormd op basis van de gerealiseerde omzet van het boekjaar.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd aan de nominale waarde. De fiscale en sociale voorzieningen worden vastgesteld door evaluatie van de meest waarschijnlijke schuld. Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt vastgesteld overeenkomstig de fiscale schikkingen ter zake.

Overlopende rekeningen

De toe te rekenen kosten en de over te dragen opbrengsten zijn gewaardeerd aan de bedragen die respectievelijk betrekking hebben op het afgesloten boekjaar of op komende boekjaren.

Vreemde valuta

Voor de balansposten in vreemde valuta andere dan deelnemingen, wordt de geboekte waarde in euro, valuta per valuta, vergeleken met de indekingskoers of met de indicatieve koers berekend door de Europese Centrale Bank op de laatste werkdag van het boekjaar. Het saldo van de omrekeningsverschillen per muntsoort wordt bij een negatief verschil in resultaat genomen en bij een positief verschil in de overlopende rekeningen op het passief geboekt. Voor de Belgische maatschappijen gebeurt dit op geconsolideerd niveau.

Omrekening jaarrekeningen in vreemde valuta

De omzetting in euro van jaarrekeningen opgesteld in vreemde valuta gebeurt voor de balansrekeningen tegen de indicatieve koers berekend door de Europese Centrale Bank op de laatste werkdag van het boekjaar. Het koersverschil op het aandeel in de netto actiefwaarde van de betrokken maatschappij wordt opgenomen in de rubriek "Omrekeningsverschillen". De omzetting van de resultatenrekeningen wordt uitgevoerd tegen de gemiddelde koers van de periode. Het koersverschil wordt eveneens opgenomen in de rubriek "Omrekeningsverschillen".

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

- Uitgestelde belastingen (in toepassing van art. 76 van het KB van 30 januari 2001): 672.660 euro.
- Belastinglatenties (in toepassing van art. 179

van het KB van 30 januari 2001): 8.518.629 euro.

Boeken van de omzet

De omzet wordt geboekt wanneer aan volgende drie basisvoorwaarden is voldaan:

- de goederen of diensten zijn verstuurd of geleverd;
- alle kosten zijn gekend en geboekt;
- de overeenstemmende facturen werden opgesteld.

Bij bestellingen die in gedeelten uitgeleverd worden, wordt de omzet geboekt voor zover aan de bovenstaande voorwaarden is voldaan.

Bij iedere tussenafluiting wordt een marge geboekt die met de nodige voorzichtigheid wordt bepaald.

VIII. Staat van de immateriële vaste activa

[in duizenden euro]

Kosten van onderzoek
en ontwikkeling

Concessies, octrooien,
licenties, software, enz...

A. AANSCHAFFINGSWAARDE

Per einde van het vorig boekjaar	128.669	10.090
Mutaties tijdens het boekjaar:		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	38.415	730
Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	-9.413	-2.250
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)		
Omrekeningsverschil (+) (-)	10	-260
Andere wijzigingen		
Per einde van het boekjaar	157.681	8.311

B. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Per einde van het vorig boekjaar	78.166	9.646
Mutaties tijdens het boekjaar:		
Geboekt	40.056	1.140
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (+) (-)	-1.142	-1.451
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	2.412	-2.412
Omrekeningsverschil (+) (-)		-233
Andere wijzigingen		
Per einde van het boekjaar	119.492	6.690

C. NETTOBOEKWAARDE

Per einde van het boekjaar (A) - (B)	38.189	1.621
--------------------------------------	--------	-------

IX. Staat van de materiële vaste activa [in duizenden euro]	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, computers en rollend materieel	Leasing, soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruit- betalingen
A. AANSCHAFFINGSWAARDE						
Per einde van het vorig boekjaar	92.187	154.527	66.523	322	6.950	3.571
Mutaties tijdens het boekjaar:						
Aanschaffingen met inbegrip van geproduceerde vaste activa	6.284	7.751	2.224	67	262	257
Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	-15.481	-25.535	-19.935	-66	-1.860	-499
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	2.047	987	-221		5	-2.819
Omrekeningsverschillen (+) (-)	-1.137	-1.072	-2.257	-17	-536	-55
Andere wijzigingen						
Per einde van het boekjaar	83.900	136.658	46.335	306	4.822	456
C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Per einde van het vorig boekjaar	29.760	119.764	53.471	145	4.485	
Mutaties tijdens het boekjaar:						
Geboekt	2.852	10.457	4.642	107	1.041	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (+) (-)	-3.978	-21.579	-17.969	-101	-1.634	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)		37	-59		22	
Omrekeningsverschillen (+) (-)	-117	-668	-1.597	-5	-287	
Andere wijzigingen						
Per einde van het boekjaar	28.516	108.012	38.488	145	3.627	
D. NETTOBOEKWAARDE						
Per einde van het boekjaar (A) - (C)	55.384	28.646	7.847	161	1.195	456

X. Staat van de financiële vaste activa

[in duizenden euro]

**Ondernemingen met
vermogensmutatie****Andere ondernemingen (1)**

	Aandelen	Vorderingen	Aandelen	Vorderingen en borgtochten
A. AANSCHAFFINGSWAARDE				
Per einde van het vorig boekjaar	4.495	5.000	9.598	3.294
Mutaties tijdens het boekjaar:				
- aanschaffingen			33.402	12.954
- realisaties			-20.577	-1.000
- reclassificaties	-4.495	-5.000	4.495	5.000
- omrekeningsverschillen			-7	
Per einde van het boekjaar			26.911	20.248
C. WAARDEVERMINDERINGEN				
Per einde van het vorig boekjaar	2.472		5.555	
Mutaties tijdens het boekjaar:				
- waardeverminderingen van het boekjaar			13.834	6.083
- reclassificaties	-2.472		2.472	
Per einde van het boekjaar			21.861	6.083
E. NETTOBOEKWAARDE				
Per einde van het boekjaar			5.050	14.165

(1) Andere ondernemingen dan die waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, en dan integraal geconsolideerde ondernemingen.

XI . Staat van het kapitaal en reserves [in duizenden euro]**XI. A. Staat van het kapitaal**

A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL	Bedragen	Aantal aandelen
1. Geplaatst kapitaal		
- Per einde van het vorig boekjaar	53.065	
- Wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Per einde boekjaar	53.065	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
aandelen zonder aanduiding van nominale waarde	53.065	12.412.031
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
op naam		870
aan toonder		12.411.161

D. VERPLICHTINGEN TOT UITGIFTE VAN AANDELEN	Bedragen	Aantal aandelen
1. Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
- bedrag van de lopende converteerbare leningen	5.396	
- bedrag van het te plaatsen kapitaal	342	
- maximum aantal uit te geven aandelen		80.000
2. Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
- aantal inschrijvingsrechten in omloop		680.348
- bedrag van het te plaatsen kapitaal	2.912	
- maximum aantal uit te geven aandelen		680.348
E. TOEGESTAAN, NIET GEPLAATST KAPITAAL	26.600	

(*): De Raad van Bestuur kan over dit bedrag nog vrij beschikken tot en met 22 november 2005.

G. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR OP 31/12/2002 (*)

Gimv-groep (Gimv n.v. 3.558.632 aandelen en VIM n.v. 589.652 aandelen): 4.148.284 aandelen; dit vertegenwoordigt 33,42% van de bestaande stemrechten en 31,95% van de potentiële stemrechten.

(*): de percentages van de kennisgeving dd. 07/08/1996 werden berekend op basis van het huidig aantal aandelen/potentiële aandelen zoals bevestigd door de Gimv-groep.

108 | 109

XI. B. Staat van de reserves

Per einde van het vorig boekjaar	168.241
Mutaties tijdens het boekjaar:	
- aandeel van de groep in het resultaat	22.346
- dividenden	-23.831
- diversen	162
Per einde van het boekjaar	166.918

XII. Staat van de consolidatieverschillen [in duizenden euro] Geconsolideerde ondernemingen

XII. A. Positieve consolidatieverschillen

Netto boekwaarde per einde van het vorig boekjaar	42.974
Mutaties tijdens het boekjaar:	
- afschrijvingen	-7.512
- andere (verwervingen)	11.266
Netto boekwaarde per einde van het boekjaar	46.728

XIII. Staat van de schulden

[in duizenden euro]

Uitsplitsing van schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar naargelang hun resterende looptijd:

Schulden vervallend in	2003	2004	2005	2006	2007	later
Financiële schulden						
1. Achtergestelde leningen						
2. Niet achtergestelde obligatieleningen			5.891			5.431
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	28	134	37			
4. Kredietinstellingen	1.234	926	926			
Overige schulden	210	2.026	1.197			
Totaal	1.472	3.086	8.051			5.431

Uitsplitsing van de schulden in deviezen:

EUR	9.116	51%
USD	5.743	32%
AUD	171	1%
CZK	526	3%
CHF	2.272	13%
GBP	212	1%
Totaal	18.040	100%

Van deze schulden is 89 % met een vaste rentevoet (gemiddeld 5,2 %) en 11 % renteloos.

XIV. Omzet, personeel

[in duizenden euro]

2002

2001

A. UITSPLITSING VAN DE OMZET

Totale omzet

Geografische verdeling (in %)

Europese Unie	43	50
Nafta	32	30
Azië	19	16
Overige	6	4

Verdeling per bedrijfsactiviteit (in %)

Projection	50	43
View	29	22
Graphics (excl. dotrix)		15
dotrix	1	1
Vision	14	13
Subcontracting	6	6

B. PERSONEEL

België

België

110 | III

B.1. Gemiddeld personeelsbestand	4.088	2.277	4.940	2.646
Arbeiders	1.536	1.083	1.660	1.191
Bedienden	2.537	1.181	3.265	1.442
Directiepersoneel	15	13	15	13
B.2. Personeelskosten	213.951		268.179	
a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	152.920		194.241	
b. Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	35.692		43.052	
c. Patronale premies voor buitenwettelijke verzekeringen	8.163		7.831	
d. Andere personeelskosten	14.754		20.232	
e. Pensioenen	2.422		2.823	

D. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

D.2. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	2.145
---	-------

XV. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

[in duizenden euro]

2002

A. AANSCHAFFINGSWAARDE

Ontvangen waarborgen	745
Goederen in consignatie	153
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden	
- boekwaarde van de betrokken activa	13.856
- bedrag van de inschrijving	14.626
Verleende waarborgen en in pandstellingen	14.401
Termijnverkopen deviezen	4.494

Aanvulling m.b.t. hypothecaire verplichtingen:

Er is niet langer een uitstaande schuld voor het vermelde bedrag.

Barco maakt slechts zeer beperkt gebruik van afgeleide producten, meestal ter dekking van valutarisico's.

Per einde 2002 is er een rente-indekking op de CHF voor een beperkt bedrag.

Pensioenverplichtingen zijn ingedekt door verzekeringscontracten of zijn expliciet in de balans opgenomen.

Barco doet beroep op een vendor-lease programma dat de verplichting inhoudt de verkochte goederen terug te nemen in geval van insolventie van de klant. Het risico verkochte goederen terug te moeten nemen wordt opgenomen bij de voorzieningen voor risico's en kosten.

XVI. Betrekkingen met de niet in de consolidatie opgenomen ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

[in duizenden euro]

2002

1. Financiële activa

Deelnemingen en aandelen	5.050
Vorderingen op meer dan een jaar	10.042
Vorderingen op minder dan een jaar	725

Verslag van de Commissaris

Over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2002 gericht aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Barco n.v.

Overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen, brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2002, met een balanstotaal van 626.058 duizenden euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 21.636 duizenden euro. Wij hebben eveneens de controle van het geconsolideerde jaarverslag uitgevoerd.

Ten aanzien van sommige buitenlandse dochterondernemingen van uw vennootschap, waarover de controle ons niet werd opgedragen, hebben wij gesteund op de werkzaamheden van onze confraters beroepsbeoefenaars.

Verklaring zonder voorbehoud over de geconsolideerde jaarrekening

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn

van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Op basis van onze controle en de verslagen van onze confraters, zijn wij van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2002 een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële toestand en het resultaat van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, en dat een passende verantwoording wordt gegeven in de toelichting.

Het geconsolideerde jaarverslag bevat de door de wet vereiste gegevens en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening.

Brussel, 3 april 2003

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren B.C.V. (B 160)
Commissaris
vertegenwoordigd door

Marc Van Hoecke
Vennoot

Ludo Swolfs
Vennoot



FINANCIEEL DEEL | Barco n.v. 2002

Samenvatting van de statutaire jaarrekening van Barco n.v.

De volgende pagina's zijn uittreksels uit de jaarrekening van Barco n.v. De waarderingsregels van Barco n.v. zijn in overeenstemming met de waarderingsregels voor de groep, behalve voor de materiële vaste activa. In de jaarrekening wordt de degressieve afschrijvingsmethode toegepast voor de meeste materiële vaste activa, terwijl in de geconsolideerde jaarrekening enkel de lineaire afschrijvingsmethode wordt gebruikt.

Het verslag van de raad van bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Barco n.v., alsook het Verslag van de Commissaris, zullen bij de Nationale Bank van België neergelegd worden, binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten

zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations departement en kunnen gedownload worden op www.barco.com.

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op voorgaande pagina's, geeft een getrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco Groep.

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco n.v., over het boekjaar afgesloten op 31 december 2002, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de vennootschap, rekening houdend met de wettelijke en bestuurlijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

Balans na Winstverdeling

ACTIVA [in duizenden euro]

2002

2001

	2002	2001
VASTE ACTIVA	427.829	482.240
II. Immateriële vaste activa	26.625	29.289
III. Materiële vaste activa	32.620	38.788
A. Terreinen en gebouwen	18.531	19.109
B. Installaties, machines en uitrusting	12.007	15.173
C. Meubilair en rollend materieel	1.461	3.027
E. Overige materiële vaste activa	254	515
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	367	964
IV. Financiële vaste activa	368.584	414.163
A. Verbonden ondernemingen	351.968	407.280
1. Deelnemingen	351.968	407.159
2. Vorderingen		121
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	15.569	5.824
1. Deelnemingen	4.742	5.824
2. Vorderingen	10.827	
C. Andere financiële vaste activa	1.047	1.059
1. Aandelen	170	170
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	877	889
VLOTTENDE ACTIVA	206.229	214.325
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	68.073	86.026
A. Voorraden	67.502	85.769
1. Grond- en hulpstoffen	28.660	49.929
2. Goederen in bewerking	25.105	21.163
3. Gereed product	13.737	14.677
B. Bestellingen in uitvoering	571	257
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	127.230	127.318
A. Handelsvorderingen	108.727	110.641
B. Overige vorderingen	18.503	16.677
IX. Liquide middelen	10.059	58
X. Overlopende rekeningen	867	923
TOTAAL DER ACTIVA	634.058	696.565

EIGEN VERMOGEN	209.088	235.640
I. Kapitaal	53.065	53.065
A. Geplaatst kapitaal	53.065	53.065
II. Uitgiftepremies	120.471	120.471
III. Herwaarderingsmeerwaarden	63	63
IV. Reserves	6.296	6.317
A. Wettelijke reserve	6.182	6.182
C. Belastingvrije reserves	114	135
V. Overgedragen winst	27.845	54.322
VI. Kapitaalsubsidies	1.348	1.402
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	22.502	21.715
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	21.922	21.123
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	1.220	963
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	2.202	2.638
4. Overige risico's en kosten	18.500	17.522
B. Uitgestelde belastingen	580	592
SCHULDEN	402.468	439.210
VIII. Schulden op meer dan één jaar	130.437	122.029
A. Financiële schulden	129.912	121.504
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	5.892	5.892
4. Kredietinstellingen	124.020	115.612
D. Overige schulden	525	525
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	263.753	313.786
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	39.323	38.540
B. Financiële schulden		153.484
1. Kredietinstellingen		153.484
C. Handelsschulden	54.977	64.477
1. Leveranciers	54.951	64.451
2. Te betalen wissels	26	26
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8.138	5.567
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	22.359	24.779
1. Belastingen	5.826	6.943
2. Bezoldigingen en sociale lasten	16.533	17.836
F. Overige schulden	138.956	26.939
X. Overlopende rekeningen	8.278	3.395
TOTAAL DER PASSIVA	634.058	696.565

Resultatenrekening

[in duizenden euro]

2002

2001

I. Bedrijfsopbrengsten	489.956	482.945
A. Omzet	455.250	451.925
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	3.769	-6.705
C. Geproduceerde vaste activa	22.802	28.495
D. Andere bedrijfsopbrengsten	8.135	9.230
II. Bedrijfskosten (-)	-460.052	-477.562
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	255.561	253.955
1. Inkopen	233.567	258.516
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	21.994	-4.561
B. Diensten en diverse goederen	63.725	71.947
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	94.735	94.815
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	37.443	38.191
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	-563	13.461
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	6.416	3.157
G. Andere bedrijfskosten	2.735	2.036
III. Bedrijfswinst (+)	29.904	5.383
IV. Financiële opbrengsten	11.918	24.404
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	5.291	7.616
B. Opbrengsten uit vlottende activa	9	8
C. Andere financiële opbrengsten	6.618	16.780
V. Financiële kosten (-)	-24.047	-32.114
A. Kosten van schulden	13.787	15.762
C. Andere financiële kosten	10.260	16.352
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)	17.775	
Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (-)		-2.327

[in duizenden euro]

2002

2001

	2002	2001
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	45.924	1.318
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	7.067	1.318
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	5.615	
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	33.242	
VIII. Uitzonderlijke kosten	-64.620	-51.783
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	24.147	44.577
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		5.774
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	40.473	33
E. Andere uitzonderlijke kosten		1.399
IX. Winst van het boekjaar voor belasting (+)		
Verlies van het boekjaar voor belasting (-)	-921	-52.792
IX bis. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)	35	35
X. Belastingen op het resultaat	-1.760	
A. Belastingen	-3.162	
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	1.402	
XI. Winst van het boekjaar		
Verlies van het boekjaar	-2.646	-52.757
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar		
Te verwerken verlies van het boekjaar	-2.646	-52.757

118 | 119

Resultaatverwerking

[in duizenden euro]

2002

2001

	2002	2001
A. Te bestemmen winstsaldo	51.676	77.657
1. Te verwerken verlies van het boekjaar (-)	-2.646	-52.757
2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar	54.322	130.414
D. Over te dragen resultaat		
1. Over te dragen winst (-)	-27.845	-54.322
F. Uit te keren winst (-)	-23.831	-23.335
1. Vergoeding van het kapitaal	23.831	23.335

Maatschappelijke zetel

Pres. Kennedypark 35
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 26 26 11
Fax: +32 (0)56 26 22 62

Groepsdirectie

Pres. Kennedypark 35
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 26 26 11
Fax: +32 (0)56 26 22 62

Beursnotering

Euronext Brussel

Financiële informatie

Bijkomende inlichtingen kunnen
verkregen worden op de dienst
Investor Relations van de groepsdirectie:

JP Tanghe, Vice President Corp. Comm.
and Inv. Rel., Pres. Kennedypark 35,
BE-8500 Kortrijk, tel.: +32 (0)56 26 29 07,
fax: +32 (0)56 26 22 62 of e-mail:
jp.tanghe@barco.com

Sigrid Desanghere, Assistant Corp. Comm. and
Inv. Rel., Pres. Kennedypark 35, BE-8500 Kortrijk,
tel.: +32 (0)56 26 27 35, fax: +32 (0)56 26 22 62
of e-mail: sigrid.desanghere@barco.com

Jaarverslag

Dit jaarverslag is eveneens beschikbaar in het
Engels en kan geconsulteerd worden op
www.barco.com.

Copyright® 2003 Barco n.v.
Alle rechten voorbehouden

Concept

Barco Corporate Marketing
Kortrijk - België

Fotografie

Fotostudio DSP
Bellegem - België

Grafisch ontwerp en druk

Crea Communication
Roeselare - België

Verantwoordelijke Uitgever

JP Tanghe
VP Corporate Communication
& Investor Relations

Barco

President Kennedypark 35
8500 Kortrijk - België



www.barco.com